



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інженерно-будівельний інститут
Кафедра організації будівництва та охорони праці

СИЛАБУС

освітньої компоненти – **ВК**

Навчальна дисципліна – **Управління будівництвом та реконструкцією**

Освітній рівень	другий (магістерський)	
Програма навчання	вибіркова	
Галузь знань	19	Архітектура та будівництво
Спеціальність	192	Будівництво та цивільна інженерія
Освітня програма	ОПП «Інформаційні технології у промисловому та цивільному будівництві»	
Обсяг дисципліни	4 кредити ECTS (120 академічних годин)	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття	
Індивідуальні та (або) групові завдання	розрахунково-графічна робота	
Форми семестрового контролю	залік	

Викладачі:

Файзуліна Оксана Анатоліївна, к.т.н., доцент кафедри організації будівництва і охорони праці, faizulinaoa@ogasa.org.ua

В процесі вивчення даної дисципліни студенти **ЗНАЙОМЛЯТЬСЯ З ОСНОВНИМИ ЗАКОНОМІРНОСТЯМИ УПРАВЛІННЯ В БУДІВНИЦТВІ ТА ЗДОБУВАЮТЬ НАВИЧКИ ВИКОРИСТАННЯ ЦИХ ЗАКОНІВ В УПРАВЛІНСЬКІЙ ПРАКТИЦІ.**

Наприклад: Розробка варіантів з ліквідації відхилень при виявленні змін, які виникли під час будівництва у порівнянні з плановими завданнями та розрахунок і вибір найбільш раціонального рішення з урахуванням практичних можливостей його реалізації.

Передумови для вивчення дисципліни «Управління будівництвом та реконструкцією» є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: технологія будівельного виробництва, організація будівництва, організація та планування будівництва.

Диференційовані результати навчання:

знати:

- концептуальні засади управління будівництвом (закономірності управління; елементи організації; інформаційне забезпечення управління; управлінські рішення, методи прийняття та етапи їх реалізації; організацію ділових нарад; теорії конфліктів, етапи розвитку та стилі поведінки в конфліктах; функції управління та методологію їх реалізації; основні принципи, методи та стилі управління);

володіти:

- методикою проектування організаційної структури будівельної організації;
- методикою формування виробничої програми будівельної організації;
- методикою розрахунку раціональної кількості рівнів управління;
- методикою проектування календарних планів будівництва окремих об'єктів і комплексів;
- методикою управління будівництвом окремих об'єктів та комплексів на основі сітьових моделей.

вміти:

- самостійно організувати спільну діяльність підрозділів будівельної організації;
- проектувати організаційну структуру будівельної організації, формувати її виробничу програму та визначати оптимальні параметри її функціонування;
- проектувати календарні плани будівництва окремих об'єктів і комплексів та реалізовувати на їх основі такі функції управління, як планування, контроль, регулювання, аналіз і оцінка досягнутих результатів.
- проводити правильний вибір постачальника та умов поставки, транспортних засобів та шляхів доставки, координувати процеси поставки з виробничими процесами, визначати раціональні рівні запасів та умови їх зберігання;
- аналізувати економічні явища і процеси, приймати управлінські рішення економічного та організаційного характеру, бути підприємцем на виробництві та вести особисту підприємницьку справу.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№ п/п	Назва тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна
Розділ 1. Основи управління будівництвом.					
1.1	Поняття про управління. Закономірності управління.	1			4
1.2	Методологічні основи управління. Функції управління.	1			4
Розділ 2. Організація систем управління.					
2.1	Елементи організації. Життєві стадії і цикли організації.	2			8
2.2	Зв'язок організаційних культур, управлінської форми і типів спільної діяльності.	1			4
2.3	Типи структур управління, їх особливості та властивості	1			4
Розділ 3. Технологія управління будівництвом.					
3.1	Інформаційне забезпечення управління. Управлінські рішення.	2	16		32
Розділ 4. Методи та стилі управління.					

4.1	Класифікація методів управління.	2			8
4.2	Стилі управління та їх поєднання в залежності від виробничої ситуації.	1			4
4.3	Види конфліктів. Стадії розвитку конфлікту. Стилі поведінки в конфлікті.	1			4
Розділ 5. Методи проектування систем управління.					
5.1	Метод аналогів. Експертний метод. Аналітичний метод.	1			4
5.2	Орієнтовна структура апарату управління будівельної організації.	1			4
Розділ 6. Організація управлінської праці.					
6.1	Організація ділових нарад. Організація документообороту.	1			4
6.2	Організація реалізації управлінських рішень.	1			4
	Всього	16	16		88

Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний рівень оцінювання щодо отримання «заліку» за навчальною дисципліною «Управління будівництвом та реконструкцією» складає 60 балів і може бути досягнений з мінімальних та максимальних оцінок за наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
1. Виконання розрахунково-графічної роботи		14	20
2. Поточний контроль знань		2	36
3. Підсумковий (семестровий) контроль знань		1	10
Разом		60	100

Тематика індивідуальних та/або групових завдань.

З дисципліни передбачено виконання розрахунково-графічної роботи по наступній тематиці: "Моделювання процесу управління будівництвом групи об'єктів" на основі варіантів індивідуальних завдань.

Методичні рекомендації до розрахунково-графічної роботи [4]

Форма проведення поточного контролю знань - знань – **стандартизовані тести** (30 тестових питань) , наприклад

1. Яка із зазначених організаційних структур використовується для реалізації складних програм:
 - a) лінійна;
 - b) функціональна;
 - c) матрична;
 - d) лінійно-функціональна.

2. На якому типі нарад формується управлінське рішення в ході проведення дискусії:
 - a) оперативному;
 - b) інструктивному;

- с) проблемному;
- д) проблемному та оперативному.

Підсумковий контроль знань проводиться для студентів, що не змогли з будь яких причин набрати необхідну кількість балів, або для студентів, що бажають збільшити вже набрану кількість балів. Підсумковий контроль знань здійснюється у вигляді усної бесіди з викладачем (комісією викладачів) по тематиці освітньої компоненти.

Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. Васильев В.М., Панибратов Ю.П., Резник С.Д. Управление в строительстве. М.; 2001, 352 с.
2. Мескон М. та ін. Основи менеджменту. М.: Справа, 1995.
3. Серов В.М., Нестерова К.А., Серов А.В. Організація і управління в будівництві. Навчальний посібник. М.: Вид. будинок «Академія», 2008.-432с.
4. Курган П.Г. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Управління будівництвом та реконструкцією» для студентів освітнього рівня «магістр» спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» спеціалізації промислове та цивільне будівництво. / П.Г. Курган– Одеса: ОДАБА, кафедра ОБ та ОП, 2019.- 24с.
5. Курган П. Г, Конспект лекцій з дисципліни «Управління будівництвом та реконструкцією» для студентів освітнього рівня магістр спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» спеціалізації «Промислове та цивільне будівництво».

Допоміжні джерела інформації

1. Кірнос В.М., Залуїн В.Ф., Дадіверіна Л.Н. Організація будівництва. Дніпропетровськ: Пороги, 2005. - 309с.
2. Травін В.І. Капітальний ремонт і реконструкція житлових і суспільних будівель. Навчальний посібник. Ростов-на-Дону, 2002.
3. ДБН А.3.1-5:2016. Организация строительного производства. К., Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, 2016 – 49 с.
5. Шведов А. П. Организация и управление в строительстве. / А. П. Шведов, Е. С. Балашова, И. П. Шведов / [Электронный ресурс]: Учебно–методический комплекс для студентов специальности 1–70 02 02 «Экспертиза и управление недвижимостью» – Новополюцк: ПГУ, 2013. – 168 с. ISBN 978-985-531-194-3. Режим доступу
<http://elib.psu.by:8080/bitstream/123456789/9358/1/%D0%9E%D0%A0%D0%93%D0%90%D0%9D%D0%98%D0%97%D0%90%D0%A6%D0%98%D0%AF%20%D0%98%20%D0%A3%D0%9F%D0%A0%D0%90%D0%92%D0%9B%D0%95%D0%9D%D0%98%D0%95.pdf>