

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ



«ЗАТВЕРДЖУЮ»



Голова Приймальної комісії академії

А. КОВРОВ

2018 р.

ПРОГРАМА

додакового фахового вступного випробування у формі співбесіди

для вступу на навчання на ступінь вищої освіти магістра

за освітньо-професійною програмою підготовки

за спеціальністю 073 Менеджмент

спеціалізація **Управління проектами**

на базі ступеня вищої освіти бакалавра неспоріднених спеціальностей

Схвалено на засіданні
Приймальної комісії Академії
протокол № 14 від « 03 » квітня 2018 р.

ОДЕСА – 2018

Фахові вступні випробування на навчання за освітньо-професійною програмою підготовки магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізації «Управління проектами» проводяться з метою визначення можливості вступників засвоювати навчальні програми підготовки керівника проектів та програм.

Анотація дисципліни

Проектне управління: задачі та етапи. Взаємозв'язок управління проектами та управління інвестиціями. Передумови розвитку методів управління проектами. Класифікація типів проектів. Мета і стратегія проекту. Параметри проекту. Проектний цикл. Структурування проектів. Функції і підсистеми управління проектами. Методи управління проектами. Організаційні структури управління проектом. Розробка концепції проекту. Формування інвестиційної концепції проекту. Попередня розробка мети і задач проекту. Попередній аналіз розробки проекту. Декларація намірів. Передінвестиційні дослідження. Проектний аналіз. Оцінка життєздатності та можливостей фінансового забезпечення реалізації проекту. Техніко-економічне обґрунтування проекту. Бізнес-план.

Загальні принципи побудови фінансової моделі інвестиційного проекту. Організаційні форми фінансування. Схема взаємозв'язків між вихідними і результуючими параметрами у фінансової моделі. Форми і методи фінансування інвестиційних проектів і програм. Порівняльний аналіз джерел фінансування інвестиційних проектів і програм. Проблеми оптимізації бюджету капіталовкладень: оптимізація в просторі; оптимізація в часі; оптимізація в умовах реінвестування прибутків. Експертиза проектно-кошторисної документації. Порядок проведення експертизи. Екологічна експертиза проектів. Державна екологічна експертиза. Громадська екологічна експертиза. Процедура ранжування проектів. Фінансовий аналіз. Групи критеріїв, що враховуються при ранжуванні проектів. Обмеженість фінансових ресурсів (три випадки): короткостроковий дефіцит, довгостроковий дефіцит, абсолютне обмеження фінансових ресурсів. Застосування методів NPV і IRR при ранжуванні проектів. Соціально-економічні обмеження при ранжуванні проектів. Мінімізація сукупних економічних витрат фірми.

Підходи до оптимізації структури реальних інвестицій. Методика оптимізації в просторі. Критерій оптимізації – індекс рентабельності. Оптимізація в часі. Індекс відносного зниження чистої поточний вартості.

Загальні принципи оцінки ефективності інвестиційних проектів. Вихідні дані для оцінки ефективності і інвестиційних проектів. Методи, критерії та показники оцінки ефективності інвестиційних проектів. Вплив ризику та невизначеності на ефективність проекту. Процеси та рівні планування. планування проекту. Структурування робіт. Призначення відповідальних. Деталізований план проекту. Сітьове планування. Зв'язок кошторисного і календарного планування. Ресурсне планування. Документування плану проекту. Загальні принципи управління вартістю проекту. Оцінка вартості проекту. Бюджетування проекту. Методи контролю вартості проекту. Звітність по витратах. Цілі та зміст контролю проекту. Моніторинг робіт по проекту. Оцінка прогресу і аналіз результатів. Управління змінами.

Пусконаладжувальні роботи. Приймання в експлуатацію закінчених будівельно-монтажних робіт. Закриття контракту. Вихід із проекту. Методи управління складом робіт. Структура і обсяги робіт. Принципи ефективного управління часом. Склад і аналіз факторів втрати часу. Форми контролю продуктивності праці. Процеси управління ресурсами проекту. Управління закупівлею ресурсів. Управління постачанням. Управління запасами. Елементи

логістики. Ризик і невизначеність. Управління ризиками. Аналіз проектних ризиків. Сутність аналізу ризиків проекту. Якісний аналіз ризиків. Кількісний аналіз ризиків. Методи запобігання та зниження ризиків. Організація робіт з управління ризиками.

Процес управління комунікаціями проекту: планування системи комунікацій; оцінка і відображення процесу; збір і розподіл інформації; документування ходу робіт. Управління комунікаціями та інформаційні технології. Мета та принципи створення автоматизованої інформаційної системи управління проектом. Основні характеристики системи. Структура та головні елементи системи. Структуризація системи по етапах проектного циклу. Узагальнений цикл проекту і типи програмного забезпечення для підтримки управлінських функцій. Головні функціональні елементи системи. Структуризація системи по рівнях управління. Темі для семінарських занять.

Ключові питання, які виносяться на фахові вступні випробування

1. Сутність поняття „ проект ”.
2. Проекти як об'єкти управління, їх характеристики.
3. Основні ознаки та характеристики проекту
4. Різновиди і класифікація проектів.
5. Особливості різних видів проектів
6. Життєвий цикл проекту.
7. Типи та приклади структурних моделей проекту, що використовуються в УП.
8. Місце і роль проекту в структурі організації.
9. Поняття та різновиди організаційних структур проекту
10. Проектування організаційної структури управління проектами
11. Сутність проектного управління.
12. Обґрунтування доцільності проекту.
13. Критерії ефективності проектів.
14. Фактори внутрішнього і зовнішнього середовища проекту.
15. Цілі та принципи управління проектами.
16. Функції управління проектами.
17. Сучасні вимоги до менеджера проекту.
18. Поняття учасників проекту.
19. Ролі та функції основних учасників проекту.
20. Формування та розвиток команди проекту.
21. Лідерство і мотивація в команді
22. Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір.
23. Поняття процесів в управлінні проектами.
24. Поняття ініціації, планування, виконання, контролю та закриття проекту.
25. Основні завдання, які вирішуються на різних стадіях управління проекту.
26. Передумови застосування управління проектами в Україні.

Перелік літератури для підготовки до вступних фахових випробувань:

Основна:

1. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навч. посібник для студентів спеціальності «Управління проектами». - Харків: ХНАМГ, 2006. - 244 с.

2. Балашов, А. И. Управление проектами / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под ред. Е. М. Роговой // М. : Изд-во Юрай. - 2013. — 383 с.
3. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Project Management Body of Knowledge – РМВоК). 5-е изд. – Project Management Institute, 2013.
4. Воропаев В.И. Управление проектами в России / В.И. Воропаев. - М.: "Аланс", 1995. - 225 с.
5. Управління проектами: конспект лекцій: / УДПСУ. [Електроний ресурс]. - Режим доступу: <http://ukrkniga.org.ua/ukrkniga-text/644/2/>
6. Клиффорд Ф-Грей, Эрик У. Ларсон Управление проектами: Практическое руководство / Пер с англ — М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003. — 528 с.
7. Руководство к Своду знаний по управлению проектам (Project Management Body of Knowledge – РМВоК). 4-е изд. – Project Management Institute, 2008.
8. Заренков В.А. Управление проектами: Учеб. Пособие. – 2-е изд. – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2006. – 312с.
- 9.

Додаткова:

10. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ.-М., 1992.
11. Менеджмент в строительстве: Учеб. пособие для всей строит. Специальностей / И.С. Степанов, В.В. Волков, В.А. Лукинов. – М.:Юрист,1999. – 540 с.
12. Б Баздикин А.С. Основы управления в строительстве: Уч. пос. для вузов. – М.: высш.шк., 1990. – 192 с.
13. Хьюлет Ч. Стратегия компаний в сфере недвижимости / Ч. Хьюлент, Г. Кауфман; пер с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2011. – 280 с.
14. Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход = Construction project management: internation approach : руководство / [Мазур И. И. И др.] ; под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. – 2-е изд., перераб. – М. : Издательство «Омега-Л», 2010. – 736 с.
15. Гриффит А. Системы управления в строительстве / А. Гриффит, П. Стивенсон, П. Уотсон [пер. с англ.]. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2007. – 464 с.
16. Инвестиционно-строительный менеджмент: Справочник / Г.В. Миронов, С.П. Буркин, В.В. Шимов, Н.А. Бабайлов. – Екатиринбург: ГОУ ВПО УГТУ-УПИ, 2005. – 225 с.
17. Организация и управление в строительстве. Основные понятия и термины: Учеб.-справ. пособие / Авторы: В.А. Афанасьев, Н.В. Варламов, Г.Д. Дроздов и др. – М.: Издательство АСВ; СПб, СПбГАСУ. – 1998. – 316 с.

ОСНОВНІ ВМІННЯ І НАВИЧКИ

Вступник повинен:

- розуміти сутність управління проектами, їх класифікації, тенденцій розвитку проектного управління, його оточення та середовища;
- знати цілі та принципи методичного інструментарію проектного управління, використовувати сучасні методи оцінки та прогнозування; розробляти оптимальні структури управління проектами; методи оцінки аналізу реалізації та ефективності проектів;

- володіти навичками використання знань та вмінь для організації та управління проектами, вибору ефективної організаційної структури управління проектами; використовувати моделі та методів оптимального управління проектами, управління творчими колективами, стимулювання розроблення новітніх ідей.

Голова фахової атестаційної комісії

І. А. Ажаман

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Голова Приймальної комісії академії

А. КОВРОВ

2018 р.



КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

додаткового фахового вступного випробування у формі співбесіди

для вступу на навчання на ступінь вищої освіти магістра

за освітньо-професійною програмою підготовки

за спеціальністю 073 Менеджмент

спеціалізація **Управління проектами**

на базі ступеня вищої освіти бакалавра неспоріднених спеціальностей

Схвалено на засіданні
Приймальної комісії Академії
протокол № 14 від « 03 » квітня 2018 р.

ОДЕСА – 2018

Фахова атестаційна комісія перевіряє бланк оцінювання за ключем і зазначає збіг (правильні відповіді) і розбіжності (помилкові відповіді), підраховує і зазначає кількість правильних відповідей.

Умовою проходження співбесіди та допуску до складання фахового іспиту є отримання позитивного результату - **60% правильних відповідей за тестами.**

Т.в.о. голови фахової атестаційної комісії _____

І.А. Ажаман