



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інститут бізнесу та інформаційних технологій
Кафедра менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС
освітнього компонента – ОК 7
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Освітній рівень	другий (магістерський)	
Програма навчання	обов'язкова	
Галузь знань	07	Управління та адміністрування
Спеціальність	075	Маркетинг
Освітня програма	ОПП «Маркетинг»	
Обсяг дисципліни	6 кредитів ECTS (180 академічних годин)	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття	
Індивідуальні та (або) групові завдання	курсова робота	
Форми семестрового контролю	іспит	

Викладачі:

Станкевич Ірина Володимирівна, д.е.н., професор кафедри менеджменту і маркетингу, iryna_stankevych@ogasa.org.ua

В процесі вивчення даного освітнього компонента у студентів сформуються навички та вміння використання сучасного проектного інструментарію для ефективного управління проектами із мінімальними витратами часу, коштів та ресурсів.

Передумовами для вивчення освітнього компонента є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: Менеджмент, Економіка підприємства, Стратегічне управління, Управління персоналом.

Програмні результати навчання:

РН2. Вміти адаптовувати і застосовувати нові досягнення в теорії та практиці маркетингу для досягнення конкретних цілей і вирішення задач ринкового суб'єкта

РН5. Презентувати та обговорювати результати наукових і прикладних досліджень, маркетингових проектів державною та іноземною мовами

РН8. Використовувати методи міжособистісної комунікації в ході вирішення колективних задач, ведення переговорів, наукових дискусій у сфері маркетингу

РН9. Розуміти сутність та особливості застосування маркетингових інструментів у процесі прийняття маркетингових рішень

РН17. Планувати та виконувати наукові і прикладні дослідження в галузі будівництва та цивільної інженерії, обирати ефективні методики досліджень, аргументувати висновки, презентувати результати досліджень

Диференційовані результати навчання:

знати:

- загальні засади організації управління проектом, основний зміст і структуру процесу управління проектом;
- сучасну методологію і технологію управління проектом;
- місце й роль управління проектом;
- організаційний інструментарій управління проектом.

володіти:

- знаннями предмету щодо розробки, реалізації проектів, здійснення контролю над проектною діяльністю;
- сучасними методами та прийомами, а також програмним забезпеченням щодо керування інвестиційними проектами.

розуміти:

- характеристики організацій, визначаючи їх переваги й недоліки;
- методологію побудови організаційних структур організацій різних типів;

вміти:

- визначати параметри проекту, формулювати робочу проблему, структуру та функції заінтересованих осіб проекту, описувати проблемну ситуацію, визначати потенційні фактори впливу зовнішнього оточення та формувати структуру бази даних з усунення проблемних ситуацій;
- приймати проектні рішення щодо: затвердження переліку проектних альтернатив, призначення керівника проекту, затвердження складу групи управління проектом, складу персоналу проекту, складу проектної команди, затвердження статуту проекту, планування та виконання проектних дій, здійснення процесів проектної діяльності;
- формувати перелік потенційних ризиків проекту, визначати джерела, симптоми та події потенційних ризиків, здійснювати кількісну оцінку можливих наслідків ризиків для проекту, розробляти план управління ризиками;
- здійснювати координацію та коригування проектних дій щодо виконання робіт проекту;
- оцінювати результати проектної діяльності, розробляти документ з оцінювання досягнутих результатів проектної діяльності.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна
1	Управління проектами в системі менеджменту організацій	2	2		12
2	Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами	4	4		12
3	Планування проекту як складова управління проектами	4	4		12
4	Планування строків та термінів виконання проектів	4	4		10
5	Управління ресурсним забезпеченням проектів	4	4		12
6	Кадрове забезпечення виконання проекту	4	4		10
7	Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту. Управління проектами в Microsoft Project	4	4		12
8	Контролювання строків та термінів виконання проекту	2	2		12
9	Управління ризиками в проектах	2	2		12
10	Управління якістю виконання проекту	2	2		12
	Всього	32	32	-	116

Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний та максимальний рівень оцінювання щодо отримання «іспиту» за навчальною дисципліною «Управління проектами» складає 60 балів та 100 балів відповідно і може бути досягнений наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Поточний контроль знань: в т.ч.:		40	60
- усне опитування або письмовий експрес-контроль на практичних заняттях та лекціях	6		
- виступ (доповідь) студентів при обговоренні питань на практичних заняттях	2		
- тестування	2		
- реферат	2		
Підсумковий (семестровий) контроль знань - іспит		20	40
Разом		60	100

Мінімальний та максимальний рівень оцінювання *курсової роботи* за навчальною дисципліною «Управління проектами» складає 60 та 100 балів відповідно і може бути досягнутий наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Курсова робота	1		
- виконання теоретико-методичного розділу	1	10	15
- виконання аналітичного розділу	1	15	20
- виконання проектного розділу	1	15	25
- захист курсової роботи	1	20	40
Разом		60	100

Курсова робота є підсумковою самостійною роботою з дисципліни «Управління проектами», що пов'язана із закріпленням теоретичних питань освітнього компонента «Управління проектами», містить у собі теоретичні формулювання та практичні навички. Відповіді на питання передбачають розкриття теоретичних аспектів управління проектами і здійснюються на основі вивчення матеріалів підручників та наукових публікацій. При розв'язанні задач обов'язковим є представлення висновків щодо результатів розрахунків.

Оформлення курсової роботи передбачає наявність титульного листа, змісту, основної частини та списку використаної літератури. Більш детальну інформацію наведено у методичних вказівках до виконання курсової роботи [1].

Унікальність індивідуальної (*курс*ової) роботи з «Управління проектами» потребує забезпечення принципів академічної доброчесності.

Підсумковий контроль знань проводиться у вигляді іспиту. Завдання для іспиту складаються з теоретичних питань по тематиці навчальної дисципліни.

5. Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. Азарова І.Б. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління проектами» / І.Б. Азарова. – ОДАБА: 2017. – 39 с.

2. Азарова І.Б. Методичні вказівки щодо проведення практичних занять та організації самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління проектами» [Електронний ресурс] / І.Б. Азарова. – ОДАБА: 2017. – 51 с.

3. Бушуєва, Н. С. Управління проектами та програмами організаційного розвитку : навч. посібник / Н. С. Бушуєва, Ю. Ф. Ярошенко, Р. Ф. Ярошенко. – К. : Самміт-Книга, 2010. – 200 с.

4. Веретенников, В. І. Управління проектами : Навч. посібник / В. І. Веретенников, Л. М. Тарасенко, Г. І. Гевлич. – К : Центр навчальної літератури, 2006. – 280с.

5. Ковшун, Н. Е. Аналіз та планування проектів : навч. посібник / Н. Е. Ковшун. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 344с.
6. Кучеренко В.Р. Управління проектами в підприємницьких структурах: [навчальний посібник] / Кучеренко В.Р., Кузнецов Е.А., Маркітан О.С. – Х:Бурун Книга, 2010. – 272с.
7. Ноздріна, Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; за ред. Л. В. Ноздріної. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 432 с/
8. Осетрова И.С. Управление проектами в Microsoft Project 2010. - СПб: НИУ ИТМО, 2013. – 69 с.
9. Петренко Н. О. Управління проектами [Електронний ресурс] : навч. посібник / Н. О. Петренко, Л. О. Кустрич, М. О. Гоменюк. — Електронні дані. – Київ : Центр учбової літератури, 2015. – Систем. вимоги: Acrobat Reader. – Режим доступу: http://10.0.2.150/docs/CUL/Upravlinnia_proektamy_Petrenko.pdf.
10. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. (Project Management Body of Knowledge) 5-е изд. / Project Management Institute // М.: Олимп-бизнес, 2014. - 586 с.
11. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студ. ВНЗ. -2-ге вид. - К.: Каравела, 2006. - 320 с.

Допоміжні джерела інформації

1. Віткін, Л. Методи управління проектами в державному управлінні / Л. Віткін, Т. Лемешко // Стандартизація, сертифікація, якість. – 2010. – №5. – 52-56.
2. Руководство к Своду знаний по управлению проектам (Project Management Body of Knowledge – РМВоК). 5-е изд. – Project Management Institute, 2013. Бушуев С.Д. Бушуева Н.С. и др. Креативные технологии управления проектами и программами: Монография. – К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768с.
3. Склад та зміст проектної документації на будівництво: ДБН А.2.2- 3-2014 [Електронний ресурс] // Бібліотека Державних будівельних норм України. Офіц. сайт - Режим доступу: http://dbn.at.ua/load/normativy/dbn/dbn_a_2_2_3_2014/1-1-0-1168
4. Словник-довідник з питань управління проектами / За ред.Бушуєва С.Д. – К : Деловая Украина, 2010. – 640с.
5. Управління проектами : опорний конспект лекцій / авт. М. М. Дорошенко. – К. : КНТЕУ, 2011. – 44 с
6. Управління проектами : навч. посібник / Л. О. Збарзська, В. С. Рижиков, І. Ю. Єрфорт, О. Ю. Єрфорт. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.