



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ  
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Навчально-науковий інститут бізнесу та інформаційних технологій  
Кафедра менеджменту і маркетингу

## СИЛАБУС

### освітнього компонента – ОК8 УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ТА ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

Освітній рівень	третій (освітньо-науковий)						
Програма навчання	обов'язкова						
Галузь знань	07	Управління та адміністрування					
Спеціальність	076	Підприємництво та торгівля					
Освітня програма	ОНП «Підприємництво та торгівля»						
Структура навчальної дисципліни	Обсяг дисципліни	3 кредити ECTS (90 академічних годин)					Самостійна робота (академічних годин)
		Частина	Обсяг (академічних годин)	Лекції (академічних годин)	Практичні (академічних годин)	Лабораторні (академічних годин)	
		I	90	30	14		
		Всього					
	Індивідуальні та (або) групові завдання	I					
Форми контролю	I	залік					

#### Розробник:

д.е.н., професор Ажаман І.А.

[iryana.azhaman@odaba.edu.ua](mailto:iryana.azhaman@odaba.edu.ua)

## **1. Програмні результати навчання:**

**РН05.** Застосовувати сучасні методи та інструменти наукових досліджень та інноваційної діяльності для отримання нових знань та/або розв'язання комплексних проблем у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також у дотичних міждисциплінарних напрямках.

**РН06.** Приймати ефективні, етичні та соціально відповідальні рішення, забезпечувати лідерство, автономність та міжособистісну взаємодію у їх реалізації в професійній діяльності.

**РН10.** Ініціювати, розробляти, реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявні та/або отримати нові цілісні знання, розв'язувати проблеми підприємництва, торгівлі та біржової діяльності з урахуванням етичних, соціальних, економічних, екологічних і правових аспектів.

### **Диференційовані результати навчання:**

#### **знати:**

сучасні принципи, напрями і резерви удосконалення процесів і методів управління науковими та інноваційними проектами;

методи та інструменти управління науковими та інноваційними проектами

#### **розуміти:**

сутність та зміст управління науковими та інноваційними проектами;

сучасні тенденції формування ринку наукових та інноваційних проектів;

#### **володіти:**

навичками планувати і виконувати оригінальні дослідження на відповідному рівні, досягати наукових результатів, які можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях, впроваджені у практичну діяльність, що створюють нові знання у підприємницьких, торговельних та біржових структурах та/або дотичних до них міждисциплінарних напрямках;

інструментарієм формування системи управління науковими та інноваційними проектами ринкового суб'єкта та оцінювати ефективність її функціонування

#### **вміти:**

генерувати нові ідеї (креативність);

продукувати, обґрунтовувати нові ідеї, гіпотези і моделі та приймати науково обґрунтовані рішення у професійній діяльності;

виявляти ініціативу та підприємливість в управлінні науковими та інноваційними проектами;

проявляти здатність до критичного переосмислення і розвитку сучасних теорій, методології, об'єктів досліджень й практик, із застосуванням системного підходу до врахування неекономічних аспектів з різних галузей знань, у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.

## 2. Програма навчальної дисципліни

### 2.1. Лекції

№ з/п	Назва тем	Кількість годин
1	Теоретичні основи управління науковими та інноваційними проєктами	2
2	Методологічні засади управління науковими та інноваційними проєктами	4
3	Інноваційні та наукові проєкти як ринковий продукт	4
4	Сучасні тенденції формування ринку наукових та інноваційних проєктів	2
5	Методичний інструментарій оцінювання результативності управління науковими та інноваційними проєктами	4
6	Сучасні методи та засоби генерування ідей продуктивних інновацій	2
7	Планування та організація створення наукового та інноваційного проєкту	4
8	Управління ризиками наукових та інноваційних проєктів	2
9	Управління вартістю наукових та інноваційних проєктів	4
10	Міжнародний трансферт технологій як засіб поширення наукових та інноваційних проєктів	2
	<b>Всього</b>	<b>30</b>

### 3. Тематика індивідуальних та/або групових завдань

Реферат відображає проблематику дисципліни, що формує складові професійної компетентності доктора філософії з управління науковими та інноваційними проєктами. Реферат оформлюється у вигляді письмової публічної доповіді, зробленої на основі критичного огляду наукових праць, що присвячені управлінню науково-дослідними та дослідницько-інноваційними проєктами. Матеріал викладається послідовно і логічно із аналізом теоретичних положень, статистичних даних, фактичної інформації науково-дослідних та інноваційних проєктів.

### 4. Критерії оцінювання та засоби діагностики

**Мінімальний рівень** оцінювання щодо отримання «заліку» за навчальною дисципліною «Управління науковими та інноваційними проєктами» складає 60 балів і може бути досягнений з мінімальних та максимальних оцінок за наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Засоби оцінювання	Кількість у семестрі		
Практичні роботи (виконання та захист)	7	14	21
Реферат	1	26	39
Контроль знань:			
- Поточний контроль знань (стандартизовані тести)	2	20	40
<b>Разом</b>		<b>60</b>	<b>100</b>

**Підсумковим контролем знань є залік.** Підсумки контрольних знань проводиться у формі накопичувального заліку.

## Рекомендовані джерела інформації

### Основна література

1. Obradovic, V., Todorovic, M., Bushuyev, S. Sustainability and Agility in Project Management: Contradictory or Complementary? Advances in Intelligent Systems and Computing III. 2019. pp. 522-532. URL: <https://www.springer.com/us/book/9783030010683>
2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). Sixth Edition. 2017. 617 p. URL: <https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/pmbok-standards/pmbok-guide-6th-errata.pdf>
3. McConnell E. Project Management Methodology: Definition, Types, Examples. URL: <http://www.mymanagementguide.com/basics/project-methodology-definition/>
4. Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А., Козир Б.Ю. Зміна парадигм в управлінні інфраструктурними проектами та програмами. Управління розвитком складних систем. Збірник наукових праць. Вип. 37. 2019. С. 6-12. URL: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-37/3.pdf>
5. Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А., Бушуєва В.Б., Козир Б.Ю. Лідерство в застосуванні гнучких методологій створення інформаційних технологій. Інформаційні технології та засоби навчання, 2019, Том 70, №2, С. 1-15 URL: <https://journal.iitta.gov.ua/index.php/itlt/issue/view/99/showToc>
6. Бушуєв С.Д., Шкуро М.Ю., Козир Б.Ю. Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Збірник наукових праць. Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. Харків: ХПІ, 2019. Вип. 1 (1326), С. 3-10. URL: <http://pm.khpi.edu.ua/article/view/2413-3000.2019.1326.1/159265>
7. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами: монографія / за заг. ред. В.О. Тимофєєва, І.В. Чумаченка Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.
8. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: монографія / О.О. Охріменко, Н.Є. Скоробогатова, І.М. Манаєнко, Р.С. Ярьсько. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. 262 с.
9. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с.
10. Сусліков Л. М., Студеняк І. П. Управління науковими проектами : електронний навчальний посібник. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2020. 409 с.

## Допоміжні джерела інформації

11. Horizon 2020: Official Web-site. URL: [http://https://ec.europa.eu/info/index\\_en](http://https://ec.europa.eu/info/index_en)
12. Funding. E-source: [https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en)
13. Онлайн-платформа «Coursera» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.coursera.org/>
14. Закон України “Про інноваційну діяльність” (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2002, № 36, ст.266). [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15>
15. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність». Джерело: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19#Text>
16. Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019%D1%80#Text>
17. 17. Funding. E-source: [https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en)
18. Бабаєв В.М. Управління проєктами: Навчальний посібник для здобувачів спеціальності «Управління проєктами». Харків: ХНАМГ, 2006. 244 с.
19. Мартин П., Тейт К. Управление проєктами / Пер. с англ. Санкт-Петербург: Питер, 2006. 224 с.
20. Вдовенко Н., Сахацький М., Орлова-Курилова О., Сергієнко С. Управління інфраструктурою інноваційного виробництва в контексті стимулювання партнерських відносин розвитку наукової діяльності в цілях забезпечення економічної безпеки. Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. 2021. Випуск 1-2. С. 60-67. <http://ibo.wunu.edu.ua/index.php/ibo/article/view/516>