



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інститут бізнесу та інформаційних технологій  
Кафедра менеджменту і маркетингу

## СИЛАБУС освітнього компонента – ОК 32

### УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Освітній рівень	перший (бакалаврський)	
Програма навчання	обов'язкова	
Галузь знань	12	Інформаційні технології
Спеціальність	126	Інформаційні системи та технології
Освітня програма	ОПП «Інформаційні системи та технології»	
Обсяг дисципліни	<b>5 кредитів ECTS (150 академічних годин)</b>	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття	
Індивідуальні та (або) групові завдання	контрольна робота	
Форми семестрового контролю	іспит	

#### Викладачі:

Станкевич Ірина Володимирівна, д.е.н., професор кафедри менеджменту і маркетингу, iryna\_stankevych@ogasa.org.ua

Ажаман Ірина Анатоліївна, д.е.н., професор, зав. кафедри менеджменту і маркетингу, iryna.azhaman@ogasa.org.ua

В процесі вивчення даного освітнього компонента у студентів сформуються навички та вміння використання сучасного проектного інструментарію для ефективного управління проектами із мінімальними витратами часу, коштів та ресурсів.

**Передумовами для вивчення освітнього компонента** є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: «Менеджмент», «Правознавство».

#### Програмні результати навчання:

**ПРН 8.** Застосовувати правила оформлення проектних матеріалів інформаційних систем та технологій, знати склад та послідовність виконання

проектних робіт з урахуванням вимог відповідних нормативно-правових документів для запровадження у професійній діяльності.

**ПРН 10.** Розуміти і враховувати соціальні, екологічні, етичні, економічні аспекти, вимоги охорони праці, виробничої санітарії, пожежної безпеки та існуючих державних і закордонних стандартів під час формування технічних завдань та рішень.

### **Диференційовані результати навчання:**

#### **знати:**

- загальні засади організації управління проектом, основний зміст і структуру процесу управління проектом;
- сучасну методологію і технологію управління проектом;
- місце й роль управління проектом;
- організаційний інструментарій управління проектом.

#### **володіти:**

- знаннями предмету щодо розробки, реалізації проектів, здійснення контролю над проектною діяльністю;
- сучасними методами та прийомами, а також програмним забезпеченням щодо керування інвестиційними проектами.

#### **розуміти:**

- характеристики організацій, визначаючи їх переваги й недоліки;
- методологію побудови організаційних структур організацій різних типів;

#### **вміти:**

- визначати параметри проекту, формулювати робочу проблему, структуру та функції заінтересованих осіб проекту, описувати проблемну ситуацію, визначати потенційні фактори впливу зовнішнього оточення та формувати структуру бази даних з усунення проблемних ситуацій;
- приймати проектні рішення щодо: затвердження переліку проектних альтернатив, призначення керівника проекту, затвердження складу групи управління проектом, складу персоналу проекту, складу проектної команди, затвердження статуту проекту, планування та виконання проектних дій, здійснення процесів проектної діяльності;
- формувати перелік потенційних ризиків проекту, визначати джерела, симптоми та події потенційних ризиків, здійснювати кількісну оцінку можливих наслідків ризиків для проекту, розробляти план управління ризиками;
- здійснювати координацію та коригування проектних дій щодо виконання робіт проекту;
- оцінювати результати проектної діяльності, розробляти документ з оцінювання досягнутих результатів проектної діяльності.

## **ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН**

№ з/п	Назва тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна

1	2	3	4	5	6
1	Управління проектами в системі менеджменту організацій	4	4		8
2	Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами	4	4		8
1	2	3	4	5	6
3	Планування проекту як складова управління проектами	4	4		8
4	Планування строків та термінів виконання проектів	4	4		8
5	Управління ресурсним забезпеченням проектів	2	2		10
6	Кадрове забезпечення виконання проекту	4	4		8
7	Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту. Управління проектами в Microsoft Project	4	4		8
8	Контролювання строків та термінів виконання проекту	2	2		10
9	Управління ризиками в проектах	2	2		10
10	Управління якістю виконання проекту	2	2		8
	<b>Всього</b>	<b>32</b>	<b>32</b>		<b>86</b>

### Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний та максимальний рівень оцінювання щодо отримання «іспиту» за навчальною дисципліною «Управління проектами» складає 60 балів та 100 балів відповідно і може бути досягнений наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Поточний контроль знань: в т.ч.:			
- усне опитування або письмовий експрес-контроль на практичних заняттях та лекціях	5	5	5
- виступ (доповідь) студентів при обговоренні питань на практичних заняттях	2	10	10
- тестування	2	10	20
- реферат	1	5	5
Контрольна робота	1	10	20
Підсумковий (семестровий) контроль знань - іспит	1	20	40
<b>Разом</b>		<b>60</b>	<b>100</b>

**Контрольна робота** є підсумковою самостійною роботою з дисципліни «Управління проектами» і свідчить про засвоєння студентом необхідного обсягу знань з зазначеної дисципліни, вміння працювати з інформаційними джерелами. Мета контрольної роботи – закріплення й поглиблення знань студентів у процесі вивчення дисципліни «Управління проектами», пошук і обробка літератури, набуття навичок, формування сучасного мислення й професійності майбутніх фахівців. Контрольна робота складається з двох частин: теоретичної та практичної.

**Підсумковий контроль знань** проводиться у вигляді іспиту. Завдання для іспиту складаються з теоретичних питань по тематиці навчальної дисципліни.

## **5. Рекомендовані джерела інформації**

### Основна література

1. Ажаман І.А., Азарова І.Б. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління проектами». ОДАБА. 2021.

2. Азарова І.Б. Методичні вказівки щодо проведення практичних занять та організації самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління проектами» [Електронний ресурс] / І.Б. Азарова. – ОДАБА: 2017. – 51 с.

3. Бушуєва, Н. С. Управління проектами та програмами організаційного розвитку : навч. посібник / Н. С. Бушуєва, Ю. Ф. Ярошенко, Р. Ф. Ярошенко. – К. : Самміт-Книга, 2010. – 200 с.

4. Веретенников, В. І. Управління проектами : Навч. посібник / В. І. Веретенников, Л. М. Тарасенко, Г. І. Гевлич. – К : Центр навчальної літератури, 2006. – 280с.

5. Ковшун, Н. Е. Аналіз та планування проектів : навч. посібник / Н. Е. Ковшун. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 344с.

6. Кучеренко В.Р. Управління проектами в підприємницьких структурах: [навчальний посібник] / Кучеренко В.Р., Кузнецов Е.А., Маркітан О.С. – Х:Бурун Книга, 2010. – 272с.

7. Ноздріна, Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; за ред. Л. В. Ноздріної. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 432 с/

8. Осетрова И.С. Управление проектами в Microsoft Project 2010. - СПб: НИУ ИТМО, 2013. – 69 с.

9. Петренко Н. О. Управління проектами [Електронний ресурс] : навч. посібник / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. — Електронні дані. – Київ : Центр учбової літератури, 2015. – Систем. вимоги: Acrobat Reader. – Режим доступу: [http://10.0.2.150/docs/CUL/Upravlinnia\\_proektamy\\_Petrenko.pdf](http://10.0.2.150/docs/CUL/Upravlinnia_proektamy_Petrenko.pdf).

10. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. (Project Management Body of Knowledge) 5-е изд. / Project Management Institute // М.: Олимп-бизнес, 2014. - 586 с.

11. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студ. ВНЗ. -2-ге вид. - К.: Каравела, 2006. - 320 с.

### Допоміжні джерела інформації

1. Віткін, Л. Методи управління проектами в державному управлінні / Л. Віткін, Т. Лемешко // Стандартизація, сертифікація, якість. – 2010. – №5. – 52-56.

2. Руководство к Своду знаний по управлению проектам (Project Management Body of Knowledge – PMBoK). 5-е изд. – Project Management Institute, 2013. Бушуев С.Д. Бушуева Н.С. и др. Креативные технологии управления проектами и программами: Монография. – К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768с.

3. Склад та зміст проектної документації на будівництво: ДБН А.2.2- 3-2014 [Електронний ресурс] // Бібліотека Державних будівельних норм України. Офіц. сайт - Режим доступу: [http://dbn.at.ua/load/normativy/dbn/dbn\\_a\\_2\\_2\\_3\\_2014/1-1-0-1168](http://dbn.at.ua/load/normativy/dbn/dbn_a_2_2_3_2014/1-1-0-1168)

4. Словник-довідник з питань управління проектами / За ред.Бушуєва С.Д. – К: Деловая Украина, 2010. – 640с.

5. Управління проектами : опорний конспект лекцій / авт. М. М. Дорошенко. – К. : КНТЕУ, 2011. – 44 с

6. Управління проектами : навч. посібник / Л. О. Збаразська, В. С. Рижиков, І. Ю. Єрфорт, О. Ю. Єрфорт. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.