

Міністерство освіти і науки України



ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

ННІ Бізнесу та інформаційних технологій
Кафедра Менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС освітнього компонента – ВК фаховий Управління проектами

Освітній рівень	другий (магістерський)
Галузь знань	19 Архітектура та будівництво
Спеціальність	191 Архітектура та містобудування
Освітня програма	ОПІ Містобудування
Обсяг освітнього компонента	4 кредити ECTS (120 академічних годин)
Види аудиторних занять	лекції, практичні
Індивідуальні завдання	розрахунково-графічна робота
Форми підсумкового (семестрового) контролю	залік

Викладач (Викладачі):

Станкевич І.В., доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту і маркетингу, iryna_stankevych@odaba.edu.ua

В процесі вивчення освітнього компонента у здобувачів вищої освіти сформуються навички та вміння проектного управління й основ проектного планування, виконання та контролю за фазами життєвого циклу, навички з використання сучасного проектного інструментарію для ефективного управління будівельними проектами із мінімальними витратами часу, коштів та ресурсів.

Передумови для вивчення освітнього компонента: є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими освітніми компонентами: Енергозбереження в архітектурі та містобудуванні, Інновації та технології проектного процесу.

Диференційовані програмні результати навчання:

знати:

- загальні засади організації управління проектом, основний зміст і структуру процесу управління проектом;
- сучасну методологію і технологію управління проектом;
- місце й роль управління проектом;
- організаційний інструментарій управління проектом.

володіти:

- знаннями предмету щодо розробки, реалізації проектів, здійснення контролю над проектною діяльністю;
- сучасними методами та прийомами, а також програмним забезпеченням щодо керування інвестиційними проектами;

вміти:

- визначати параметри проекту, формулювати робочу проблему, структуру та функції заінтересованих осіб проекту, описувати проблемну ситуацію, визначати потенційні фактори

впливу зовнішнього оточення та формувати структуру бази даних з усунення проблемних ситуацій;

- приймати проектні рішення щодо: затвердження переліку проектних альтернатив, призначення керівника проекту, затвердження складу групи управління проектом, складу персоналу проекту, складу проектної команди, затвердження статуту проекту, планування та виконання проектних дій, здійснення процесів проектної діяльності;

- формувати перелік потенційних ризиків проекту, визначати джерела, симптоми та події потенційних ризиків, здійснювати кількісну оцінку можливих наслідків ризиків для проекту, розробляти план управління ризиками;

- здійснювати координацію та коригування проектних дій щодо виконання робіт проекту;

- оцінювати результати проектної діяльності, розробляти документ з оцінювання досягнутих результатів проектної діяльності.

Тематичний план

Тема 1 Управління проектами в системі менеджменту організацій. Будівельний проект як об'єкт управління.

Тема 2 Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами.

Тема 3 Планування строків та термінів виконання проектів.

Тема 4 Управління ресурсним забезпеченням проектів.

Тема 5 Кадрове забезпечення виконання проекту. Управління комунікаціями проекту.

Тема 6 Управління проектами в Microsoft Project.

Тема 7 Управління ризиками в проектах.

Тема 8 Управління якістю виконання проекту

Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний та максимальний рівень оцінювання щодо отримання «заліку» за освітнім компонентом «**Управління проектами**» складає від 60 балів до 100 балів.

За освітнім компонентом передбачено виконання розрахунково-графічної роботи.

Розрахунково-графічна робота є підсумковою самостійною роботою з освітнього компонента «Управління проектами» і свідчить про засвоєння здобувачами освіти необхідного обсягу знань із зазначеної дисципліни, вміння працювати з інформаційними джерелами.

Розрахунково-графічна робота виконується на тему: «Розроблення елементів проекту» відповідно до методичних вказівок [3].

Семестровий контроль проводиться у формі заліку.

шляхом накопичення балів від 60 до 100 балів: виконання практичних робіт та індивідуального завдання (розрахунково-графічної роботи).

Інформаційне забезпечення

Основна література

1. Настанова до зводу знань з управління проектами та стандарт управління проектами. Настанова РМВОК®, Сьоме видання. USA: Project Management Institute, Inc, 2022. 275 с.

2. Станкевич І.В., Ажаман І.А., Ширяєва Н.Ю. Методичні рекомендації з навчальної дисципліни «Управління проектами» до практичних занять та самостійної роботи. Одес.держ.акад.будівн.та арх. Одеса: ОДАБА, 2023. 34 с.

3. Станкевич І.В., Ажаман І.А., Ширяєва Н.Ю. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічної роботи з дисципліни «Управління проектами». Одес.держ.акад.будівн.та арх. Одеса: ОДАБА, 2023. 28 с.

4. Склад та зміст проектної документації на будівництво: ДБН А.2.2- 3-2014 [Електронний ресурс] // Бібліотека Державних будівельних норм України. Офіц. сайт - Режим доступу: http://dbn.at.ua/load/normativy/dbn/dbn_a_2_2_3_2014/1-1-0-1168

5. Управління проектами, програмами та портфелями — Контекст та концепції (ISO 21500:2021, IDT): ДСТУ ISO 21500:2022. К.: ДП «УкрНДНЦ», 2022. (Національний стандарт України). URL: <https://pmdoc.ua/iso/iso21500/>

Допоміжні джерела інформації

6. Мельникова В.А. Методологічні основи оцінки проектних ризиків на підприємствах будівельної промисловості. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: збірник тез доп. І міжн. наук.-практ. конф., м. Київ, 23 квітня, 2020. С. 138-139.

7. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі: навч. посіб./ під ред. Ажаман І.А., Мелянець Т.В. Одеса: ОДАБА, 2018. 268 с.

8. How to Do a SWOT Analysis for Your Small Business (with Examples) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.wordstream.com/blog/ws/2017/12/20/swot-analysis>

9. Project Management Institute. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge. PMBOK®, Six Edition. - USA: Project Management Institute, Inc, 2021. 537 p.