



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інститут бізнесу та інформаційних технологій
Кафедра менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС вибіркового освітнього компонента ВК7 УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Освітній рівень	другий (магістерський)	
Програма навчання	вибіркова	
Галузь знань	19	Архітектура та будівництво
Спеціальність	192	Будівництво та цивільна інженерія
Освітня програма	ОПП «Міське будівництво та господарство»	
Обсяг дисципліни	4 кредити ECTS (120 академічних годин)	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття	
Індивідуальні та (або) групові завдання	розрахунково-графічна робота	
Форми семестрового контролю	залік	



Викладач:

Станкевич Ірина Володимирівна,
д.е.н., професор кафедри менеджменту і маркетингу,
iryna_stankevych@odaba.edu.ua

В процесі вивчення даного освітнього компонента студенти знайомляться з методологією проектного управління й основ проектного планування, виконання та контролю за фазами життєвого циклу та здобувають навички з використання сучасного проектного інструментарію для ефективного управління будівельними проектами із мінімальними витратами часу, коштів та ресурсів..

Передумовами для вивчення освітнього компонента є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: Правове регулювання будівельної діяльності, Основи формування кошторисної документації.

Диференційовані результати навчання:

знати:

– загальні засади організації управління проектом, основний зміст і структуру процесу управління проектом;

- сучасну методологію і технологію управління проектом;
- місце й роль управління проектом;
- організаційний інструментарій управління проектом.

володіти:

- знаннями предмету щодо розробки, реалізації проектів, здійснення контролю над проектною діяльністю;
- сучасними методами та прийомами, а також програмним забезпеченням щодо керування інвестиційними проектами.

розуміти:

- характеристики організацій, визначаючи їх переваги й недоліки;
- методологію побудови організаційних структур організацій різних типів;

вміти:

- визначати параметри проекту, формулювати робочу проблему, структуру та функції заінтересованих осіб проекту, описувати проблемну ситуацію, визначати потенційні фактори впливу зовнішнього оточення та формувати структуру бази даних з усунення проблемних ситуацій;
- знаходити організаційно-управлінські та приймати обґрунтовані проектні рішення і бути готовим нести за них відповідальність, зокрема: затвердження переліку проектних альтернатив, призначення керівника проекту, затвердження складу групи управління проектом, складу персоналу проекту, складу проектної команди, затвердження статуту проекту, планування та виконання проектних дій, здійснення процесів проектної діяльності;
- формувати перелік потенційних ризиків проекту, визначати джерела, симптоми та події потенційних ризиків, здійснювати кількісну оцінку можливих наслідків ризиків для проекту, розробляти план управління ризиками;
- здійснювати координацію та коригування проектних дій щодо виконання робіт проекту.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна
1	Управління проектами в системі менеджменту організацій. Будівельний проект як об'єкт управління	4	4		6
2	Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами	4	4		6
3	Планування строків та термінів виконання проектів	4	4		6
4	Управління ресурсним забезпеченням проектів	2	2		8
5	Кадрове забезпечення виконання проекту. Управління комунікаціями проекту.	2	2		6
6	Управління проектами в Microsoft Project	4	4		6
7	Управління ризиками в проектах	2	2		8
8	Управління якістю виконання проекту	2	2		6
	Розрахунково-графічна робота				20
	Всього	24	24	-	72

З освітнього компонента передбачено виконання розрахунково-графічної роботи на тему: «Розроблення елементів проекту».

Методичні вказівки до виконання РГР представлено в [3].

Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний та максимальний рівень оцінювання щодо отримання «заліку» за навчальною дисципліною «Управління проектами» складає 60 балів та 100 балів відповідно і може бути досягнений наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів	
Вид контролю	Кількість у семестрі			
Поточний контроль знань: в т.ч.:				
- усне опитування або письмовий експрес-контроль на практичних заняттях та лекціях	кожне заняття	10	15	
- виступ (доповідь) студентів при обговоренні питань на практичних заняттях	кожне заняття	10	15	
- тестування	4	20	30	
- написання тез доповідей та участь у МНПК	1		10	
Розрахунково-графічна робота		1	20	30
Разом			60	100

Поточний контроль знань проводиться у формі автоматизованого тестування на освітній платформі MOODLE ОДАБА.

Приклади тестів для поточного контролю:

- 1) Серед запропонованих варіантів відповідей оберіть одну найбільш повну та правильну:
«До найвідоміших асоціацій та організацій, що займаються стандартизацією проектної діяльності, належать»:
 - a. PMI
 - b. SPI
 - c. IPS
 - d. PMI та IPS
 - e. APM
- 2) Чи правильне твердження:
«Бізнес-план це передпроектна розробка інженерно-конструкторських, технологічних і будівельних рішень, порівняння альтернативних варіантів і обґрунтування вибору конкретного способу здійснення проекту»
 - a. правильно;
 - b. неправильно

Підсумковим контролем знань є залік.

5. Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. Настанова до зводу знань з управління проектами та стандарт управління проектами. Настанова PMBOK®, Сьоме видання. – USA: Project Management Institute, Inc, 2022. – 275 с.
2. Станкевич І.В., Ажаман І.А., Ширяєва Н.Ю. Методичні рекомендації з навчальної дисципліни «Управління проектами» до практичних занять та самостійної роботи. Одес. держ. акад. будівн. та арх. Одеса: ОДАБА, 2023. 34 с.
3. Станкевич І.В., Ажаман І.А., Ширяєва Н.Ю. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічної роботи з дисципліни «Управління проектами». Одес. держ. акад. будівн. та арх. Одеса: ОДАБА, 2023. 28 с.
4. Склад та зміст проектної документації на будівництво: ДБН А.2.2- 3-2014 [Електронний ресурс] // Бібліотека Державних будівельних норм України. Офіц. сайт - Режим доступу: http://dbn.at.ua/load/normativy/dbn/dbn_a_2_2_3_2014/1-1-0-1168
5. Управління проектами, програмами та портфелями — Контекст та концепції (ISO 21500:2021, IDT): ДСТУ ISO 21500:2022. К.: ДП «УкрНДНЦ», 2022. (Національний стандарт України). URL: <https://pmdoc.ua/iso/iso21500/>

Допоміжні джерела інформації

6. Мельникова В.А. Методологічні основи оцінки проектних ризиків на підприємствах будівельної промисловості. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*: збірник тез доп. І міжн. наук.-практ. конф., м. Київ, 23 квітня, 2020. С. 138-139.
7. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі: навч. посіб./ під ред. Ажаман І.А., Мелянець Т.В. Одеса: ОДАБА, 2018. 268 с.
8. How to Do a SWOT Analysis for Your Small Business (with Examples) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.wordstream.com/blog/ws/2017/12/20/swot-analysis>
9. Project Management Institute. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge. PMBOK®, Six Edition. - USA: Project Management Institute, Inc, 2021. – 537 p.