

Міністерство освіти і науки України



ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

ННІ Бізнесу та інформаційних технологій
Кафедра Менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС освітнього компонента – ОК 12 УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Освітній рівень	другий (магістерський)
Галузь знань	19 Архітектура та будівництво
Спеціальність	192 Будівництво та цивільна інженерія
Освітня програма	ОПП Менеджмент будівельних проєктів
Обсяг освітнього компонента	3 кредити ECTS (90 академічних годин)
Види аудиторних занять	лекції, практичні
Індивідуальні завдання	курсова робота
Форми підсумкового (семестрового) контролю	залік

Викладач (Викладачі):

Станкевич І.В., доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту і маркетингу, iryna_stankevych@odaba.edu.ua

В процесі вивчення освітнього компонента у здобувачів вищої освіти сформуються навички та вміння проектного управління й основ проектного планування, виконання та контролю за фазами життєвого циклу, навички з використання сучасного проектного інструментарію для ефективного управління будівельними проєктами із мінімальними витратами часу, коштів та ресурсів.

Передумови для вивчення освітнього компонента: є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими освітніми компонентами: Правове регулювання будівельної діяльності, Менеджмент організацій, Організація будівельного виробництва, сучасні будівельні конструкції. Спецкурс, Архітектура будівель та споруд. Спецкурс, Сучасні будівельні матеріали, Інформаційні технології будівництва (BIM).

Програмні результати навчання:

- ПРН1. Уміння оцінити загальну ефективність функціонування будівельного підприємства.
- ПРН2. Уміння користуватися державними та іноземними нормативно-правовими актами у професійній діяльності.
- ПРН3. Знаходити необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати і оцінювати її.
- ПРН4. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійних проблем і результатів діяльності.
- ПРН8. Виконувати техніко-економічні обґрунтування конструктивних, технологічних, організаційних рішень будівництва або реконструкції будівель і споруд, розробляти технічну документацію для проєктів та їх елементів.
- ПРН9. Виконувати прикладні дослідження у сфері будівництва та цивільної інженерії, обирати ефективні методики досліджень, аргументувати висновки, презентувати результати досліджень.

- ПРН10. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління будівельними проектами.
- ПРН11. Проектувати ефективні системи управління організаціями.
- ПРН12. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
- ПРН13. Планувати діяльність організації в стратегічному й тактичному розрізах.
- ПРН14. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.
- ПРН15. Досліджувати ефективні методи управління комплексними будівельними проектами.

Диференційовані програмні результати навчання:

знати:

- загальні засади організації управління проектом, основний зміст і структуру процесу управління проектом;
- сучасну методологію і технологію управління проектом;
- місце й роль управління проектом;
- організаційний інструментарій управління проектом.

володіти:

- знаннями предмету щодо розробки, реалізації проектів, здійснення контролю над проектною діяльністю;
- сучасними методами та прийомами, а також програмним забезпеченням щодо керування інвестиційними проектами;

вміти:

- визначати параметри проекту, формулювати робочу проблему, структуру та функції заінтересованих осіб проекту, описувати проблемну ситуацію, визначати потенційні фактори впливу зовнішнього оточення та формувати структуру бази даних з усунення проблемних ситуацій;
- приймати проектні рішення щодо: затвердження переліку проектних альтернатив, призначення керівника проекту, затвердження складу групи управління проектом, складу персоналу проекту, складу проектної команди, затвердження статуту проекту, планування та виконання проектних дій, здійснення процесів проектної діяльності;
- формувати перелік потенційних ризиків проекту, визначати джерела, симптоми та події потенційних ризиків, здійснювати кількісну оцінку можливих наслідків ризиків для проекту, розробляти план управління ризиками;
- здійснювати координацію та коригування проектних дій щодо виконання робіт проекту;
- оцінювати результати проектної діяльності, розробляти документ з оцінювання досягнутих результатів проектної діяльності.

Тематичний план

Тема 1 Управління проектами в системі менеджменту організацій. Будівельний проект як об'єкт управління.

Тема 2 Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами.

Тема 3 Планування строків та термінів виконання проектів.

Тема 4 Управління ресурсним забезпеченням проектів.

Тема 5 Кадрове забезпечення виконання проекту. Управління комунікаціями проекту.

Тема 6 Управління проектами в Microsoft Project.

Тема 7 Управління ризиками в проектах.

Тема 8 Управління якістю виконання проекту

Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний та максимальний рівень оцінювання щодо отримання «заліку» за освітнім компонентом «Управління проектами» складає від 60 балів до 100 балів.

За освітнім компонентом передбачено виконання курсової роботи.

Курсова робота є підсумковою самостійною роботою з освітнього компонента «Управління проектами» і свідчить про засвоєння здобувачами освіти необхідного обсягу знань із зазначеної дисципліни, вміння працювати з інформаційними джерелами.

Курсова робота виконується на тему: «Розроблення елементів проекту» відповідно до методичних вказівок [7].

Семестровий контроль проводиться у формі заліку.

шляхом накопичення балів від 60 до 100 балів: виконання практичних робіт та індивідуального завдання (курсової роботи).

Інформаційне забезпечення

Основна література

1. Настанова до зводу знань з управління проектами та стандарт управління проектами. Настанова РМВОК®, Сьоме видання. USA: Project Management Institute, Inc, 2022. 275 с.
2. Станкевич І.В., Ажаман І.А., Ширяєва Н.Ю. Методичні рекомендації з навчальної дисципліни «Управління проектами» до практичних занять та самостійної роботи. Одес.держ.акад.будівн.та арх. Одеса: ОДАБА, 2023. 34 с.
3. Склад та зміст проектної документації на будівництво: ДБН А.2.2- 3-2014 [Електронний ресурс] // Бібліотека Державних будівельних норм України. Офіц. сайт - Режим доступу: http://dbn.at.ua/load/normativy/dbn/dbn_a_2_2_3_2014/1-1-0-1168
4. Управління проектами, програмами та портфелями — Контекст та концепції (ISO 21500:2021, IDT): ДСТУ ISO 21500:2022. К.: ДП «УкрНДНЦ», 2022. (Національний стандарт України). URL: <https://pmdoc.ua/iso/iso21500/>

Допоміжні джерела інформації

5. Мельникова В.А. Методологічні основи оцінки проектних ризиків на підприємствах будівельної промисловості. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: збірник тез доп. І міжн. наук.-практ. конф., м. Київ, 23 квітня, 2020. С. 138-139.
6. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі: навч. посіб./ під ред. Ажаман І.А., Мелянець Т.В. Одеса: ОДАБА, 2018. 268 с.
7. Рибак А.І., Азарова І.Б., Телічко Н.О. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління проектами». Одес.держ.акад.будівн.та арх. Одеса: ОДАБА, 2017. 39 с.
8. How to Do a SWOT Analysis for Your Small Business (with Examples) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.wordstream.com/blog/ws/2017/12/20/swot-analysis>
9. Project Management Institute. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge. PMBOK®, Six Edition. - USA: Project Management Institute, Inc, 2021. – 537 p.