



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інженерно-будівельний інститут

Кафедра організації будівництва та охорони праці

СИЛАБУС

освітньої компоненти – ОК11

Навчальна дисципліна – **Управління будівництвом та реконструкцією**

Освітній рівень	другий (магістерський)	
Програма навчання	вибіркова	
Галузь знань	19	Архітектура та будівництво
Спеціальність	192	Будівництво та цивільна інженерія
Освітня програма	ОПП «Промислове та цивільне будівництво»	
Обсяг дисципліни	Зкредити ECTS (90 академічних годин)	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття	
Індивідуальні та (або) групові завдання	курсний проект	
Форми семестрового контролю	залік	

Викладачі:

Файзуліна Оксана Анатоліївна, к.т.н., доцент кафедри організації будівництва і охорони праці, faizulinaoa@ogasa.org.ua

В процесі вивчення даної дисципліни студенти **ЗНАЙОМЛЯТЬСЯ З ОСНОВНИМИ ЗАКОНОМІРНОСТЯМИ УПРАВЛІННЯ В БУДІВНИЦТВІ ТА ЗДОБУВАЮТЬ НАВИЧКИ ВИКОРИСТАННЯ ЦИХ ЗАКОНІВ В УПРАВЛІНСЬКІЙ ПРАКТИЦІ.**

Наприклад: Розробка варіантів з ліквідації відхилень при виявленні змін, які виникли під час будівництва у порівнянні з плановими завданнями та розрахунок і вибір найбільш раціонального рішення з урахуванням практичних можливостей його реалізації.

Передумови для вивчення дисципліни «Управління будівництвом та реконструкцією» є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: технологія будівельного виробництва, організація будівництва, організація та планування будівництва.

Програмні результати навчання:

ПРН1. Уміння оцінити загальну ефективність функціонування будівельного підприємства.

ПРН2. Уміння використовувати положення нормативно-правових актів в професійній діяльності; складати базові господарські договори; орієнтуватися в процесі ліцензування визначених видів діяльності.

ПРН3. Уміння користуватися нормативно-правовими актами у повсякденній та професійній діяльності; орієнтуватися в науковій, спеціальній літературі та законах.

ПРН4. Уміння практично здійснювати заходи захисту персоналу і населення від наслідків аварій, катастроф, стихійного лиха і застосування зброї; оцінювати стійкість елементів об'єктів господарської діяльності в надзвичайних ситуаціях і визначати необхідні заходи щодо її підвищення; оцінювати радіаційну, хімічну, бактеріологічну обстановку та обстановку, яка може виникнути внаслідок стихійного лиха та аварії.

ПРН7. Уміння застосовувати системи організації та виконання підготовчих робіт на робочому місці; складати перелік заходів, що пов'язані з нормативним станом системи безпеки та можливим відхиленням у надзвичайному напрямку виробничої ситуації; володіти навичками оптимального управління декількома робочими місцями із питань безпеки виробничої діяльності.

ПРН8. Уміння оцінювати небезпеку агресивних впливів на будівельні конструкції та споруди – атмосферних, хімічно та біологічно активних середовищ, струмів витоку та блукаючих струмів, тощо, розробляти та впроваджувати заходи із захисту від них та забезпечення потрібної довговічності конструкцій і споруд.

ПРН9. Використовувати усно і письмово технічну українську мову та мити спілкуватися іноземною мовою (англійською) зможливістю працювати у міжнародному контексті у колі фахівців з будівництва

ПРН16. Виконувати техніко-економічні обґрунтування конструктивних, технологічних, організаційних рішень будівництва або реконструкції будівель і споруд, розробляти технічну документацію на проекти та їх елементи.

ПРН17. Уміння враховувати соціальні, екологічні, етичні, економічні та комерційні міркування, що впливають на реалізацію будівельних рішень.

ПРН19. Уміння знаходити оптимальні рішення при створенні окремих видів будівельної продукції з урахуванням вимог архітектурно-планувальних рішень, міцності, довговічності, безпеки життєдіяльності, якості, вартості, термінів виконання і конкурентоспроможності.

ПРН23. Впроваджувати ефективні методи управління комплексними будівельними проектами з усвідомленням відповідальності за прийняті рішення та забезпеченням якості робіт.

Диференційовані результати навчання:

знати:

- концептуальні засади управління будівництвом (закономірності управління; елементи організації; інформаційне забезпечення управління; управлінські рішення, методи прийняття та етапи їх реалізації; організацію ділових нарад; теорії конфліктів, етапи розвитку та стилі поведінки в конфліктах; функції управління та методологію їх реалізації; основні принципи, методи та стилі управління);

ВОЛОДІТИ:

- методикою проектування організаційної структури будівельної організації;
- методикою формування виробничої програми будівельної організації;
- методикою розрахунку раціональної кількості рівнів управління;
- методикою проектування календарних планів будівництва окремих об'єктів і комплексів;
- методикою управління будівництвом окремих об'єктів та комплексів на основі сітьових моделей.

ВМІТИ:

- самостійно організовувати спільну діяльність підрозділів будівельної організації;
- проектувати організаційну структуру будівельної організації, формувати її виробничу програму та визначати оптимальні параметри її функціонування;
- проектувати календарні плани будівництва окремих об'єктів і комплексів та реалізовувати на їх основі такі функції управління, як планування, контроль, регулювання, аналіз і оцінка досягнутих результатів.
- проводити правильний вибір постачальника та умов поставки, транспортних засобів та шляхів доставки, координувати процеси поставки з виробничими процесами, визначати раціональні рівні запасів та умови їх зберігання;
- аналізувати економічні явища і процеси, приймати управлінські рішення економічного та організаційного характеру, бути підприємцем на виробництві та вести особисту підприємницьку справу.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№ п/п	Назва тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна
Розділ 1. Основи управління будівництвом.					
1.1	Поняття про управління. Закономірності управління.	2			2
1.2	Методологічні основи управління. Функції управління.	2			2
Розділ 2. Організація систем управління.					
2.1	Елементи організації. Життєві стадії і цикли організації.	2			2
2.2	Зв'язок організаційних культур, управлінської форми і типів спільної діяльності.	4			4
2.3	Типи структур управління, їх особливості та властивості	2			2
Розділ 3. Технологія управління будівництвом.					
3.1	Інформаційне забезпечення управління. Управлінські рішення.	2	20		24
Розділ 4. Методи та стилі управління.					
4.1	Класифікація методів управління.	2			2
4.2	Стилі управління та їх поєднання в залежності від виробничої ситуації.	2			2
4.3	Види конфліктів. Стадії розвитку конфлікту. Стилі поведінки в конфлікті.	2			2
Розділ 5. Методи проектування систем управління.					
5.1	Метод аналогів. Експертний метод. Аналітичний метод.	1			1
5.2	Орієнтовна структура апарату управління будівельної організації.	1			1

Розділ 6. Організація управлінської праці.					
6.1	Організація ділових нарад. Організація документообороту.	1			1
6.2	Організація реалізації управлінських рішень.	1			1
	Всього	24	20		46

Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний рівень оцінювання щодо отримання «заліку» за навчальною дисципліною «Управління будівництвом та реконструкцією» складає 60 балів і може бути досягнений з мінімальних та максимальних оцінок за наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Виконання індивідуальних практичних завдань	8	20	40
Контроль знань:			
- Поточний контроль знань (стандартизовані тести)	2	40	60
Разом		60	100

Мінімальний рівень оцінювання курсового проекту за навчальною дисципліною «Управління будівництвом та реконструкцією» складає 60 балів і може бути досягнений з мінімальних та максимальних оцінок за наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання	Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю		
Виконання курсового проекту	50	50
Відповіді на запитання на захисті (10 питань)	10	50
Разом	60	100

Тематика індивідуальних та/або групових завдань.

З дисципліни передбачено виконання курсового проекту по наступній тематиці: " Проектування елементів документів ПВР на будівництво окремого об'єкту " на основі варіантів індивідуальних завдань. Основою для виконання проекту є індивідуальне завдання у формі паспорта типового проекту будівлі, який включає інформацію про основні конструктивні та об'ємно – планувальні рішення. Для

заданого варіанту завдання зі зведення окремої будівлі розробляється календарний план виконання робіт і об'єктний будженплан.

Методичні рекомендації до виконання курсового проекту [5]

Форма проведення поточного контролю знань - знань – **стандартизовані тести** (30 тестових питань) , наприклад

1. Яка із зазначених організаційних структур використовується для реалізації складних програм:

- a) лінійна;
- b) функціональна;
- c) матрична;
- d) лінійно-функціональна.

2. На якому типі нарад формується управлінське рішення в ході проведення дискусії:

- a) оперативному;
- b) інструктивному;
- c) проблемному;
- d) проблемному та оперативному.

Підсумковий контроль знань проводиться для студентів, що не змогли з будь яких причин набрати необхідну кількість балів, або для студентів, що бажають збільшити вже набрану кількість балів. Підсумковий контроль знань здійснюється у вигляді усної бесіди з викладачем (комісією викладачів) по тематиці освітньої компоненти.

Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. ДБН А.3.1-5:2016. Організація будівельного виробництва. К., Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, 2016 – 49 с.

2. ДСТУ Б А.3.1-22:2013. Визначення тривалості будівництва об'єктів. К., Мінрегіон України, 2014 – 39с.

3. Курган П.Г. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Управління будівництвом та реконструкцією» для студентів освітнього рівня «магістр» спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» спеціалізації промислове та цивільне будівництво. / П.Г. Курган– Одеса: ОДАБА, кафедра ОБ та ОП, 2019.- 24с.

4. Курган П. Г, Конспект лекцій з дисципліни «Управління будівництвом та реконструкцією» для студентів освітнього рівня магістр спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» спеціалізації «Промислове та цивільне будівництво».

5.Постернак І.М., Файзуліна О.А. Методичні вказівки для виконання курсового проекту з дисципліни«Управління будівництвом та реконструкцією» для студентів освітнього рівня «магістр» спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія»

спеціалізації промислове та цивільне будівництво. / І.М. Постернак, Файзуліна О.А
– Одеса: ОДАБА, кафедра ОБ та ОП, 2022.- 50с.

Допоміжні джерела інформації

1. Кірнос В.М., Залунін В.Ф., Дадіверіна Л.Н. Організація будівництва. Дніпропетровськ: Пороги, 2005. - 309с.
2. Серов В.М., Нестерова К.А., Серов А.В. Організація і управління в будівництві. Навчальний посібник. М.: Вид. будинок «Академія», 2008.-432с.
3. Васильєв В.М., Панибратов Ю.П., Резник С.Д. Управление в строительстве. М.; 2001, 352 с.
4. Мескон М. та ін. Основи менеджменту. М.: Справа, 1995.