



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інженерно-будівельний інститут
Кафедра технології будівельного виробництва

СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Виробничий менеджмент

Освітній рівень	другий (магістерський)	
Програма навчання	вибіркова	
Галузь знань	19	Архітектура та будівництво
Спеціальність	192	Будівництво та цивільна інженерія
Освітня програма	ОПП «Промислове та цивільне будівництво»	
Обсяг дисципліни	4 кредити ECTS (120 академічних годин)	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття	
Індивідуальні та (або) групові завдання	Розрахунково-графічна робота	
Форми семестрового контролю	залік	

Викладачі:

Шевчук Лілія Анатоліївна, lilishevchuk@ukr.net

В процесі вивчення даної дисципліни студенти **ЗНАЙОМЛЯТЬСЯ З ВИРОБНИЧИМ МЕНЕДЖМЕНТОМ ТА ЗДОБУВАЮТЬ НАВИЧКИ ВИКОРИСТАННЯ ОТРИМАНИХ ВМІНЬ В ІНЖЕНЕРНІЙ ПРАКТИЦІ.**

Наприклад: Вміння визначити теоретичні положення і практичні методи управління основною діяльністю підприємств, допоміжним та обслуговуючим господарством, питанням планування, оперативного управління, інформаційного забезпечення, управління якістю та конкурентоспроможністю на виробничому підприємстві та умінь розроблення операційної стратегії, створення і використання галузевих операційних підсистем як основи забезпечення досягнення місії організації. особливостям управління основним виробництвом,

Передумови для вивчення дисципліни є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: Менеджмент; Операційний менеджмент; Теорія організацій.

Програмні результати навчання:

знати:

- теоретико-методичні аспекти організації виробничого процесу в просторі і часі;
- особливості управління основним виробництвом, допоміжним та

обслуговуючим господарством;

- основні засади планування та оперативного управління підприємством;
- методи визначення виробничих потужностей підприємств;
- методичні засади оцінки показників стану та динаміки основних засобів;
- сучасні підходи до управління якістю та конкурентоспроможністю виробничого підприємства;
- особливості інформаційного забезпечення виробничої діяльності;
- можливі варіанти провадження реорганізації виробництва.

ВМІТИ:

- визначати тип та організаційно-технічний рівень виробництва на підприємстві;
- систематизувати та оцінювати комплекс показників, що характеризують стан основних, допоміжних та обслуговуючих виробничих процесів;
- аналізувати рівень використання ресурсів у процесі виробничої діяльності та визначати наявні резерви підвищення ефективності та результативності;
- надавати рекомендації щодо усунення недоліків у діяльності підприємства.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№п/п	Назва тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна
1.	Теоретична база і основні компоненти виробничого менеджменту 1.1. Роль та основне призначення виробничого менеджменту організацій. 1.2. Функції, методи і принципи виробничого менеджменту. 1.3. Основні функції виробничих менеджерів. 1.4. Наукові досягнення у виробничому менеджменті.	1	1		8
2.	Об'єктивні закономірності управління виробництвом та формалізація економічних явищ і виробничих ситуацій 2.1. Об'єктивність законів управління виробництвом. 2.2. Значення формалізації економічних явищ і виробничих ситуацій. 2.3. Роль формалізації у виробничому менеджменті. 2.4. Варіанти впливу різних факторів на виробничі явища і ситуації. 2.5. Використання методів дослідження операцій в управлінні виробництвом	2	1		8
3.	Виробнича програма і забезпечення її виконання 3.1. Основні розділи і техніко-економічні показники виробничої програми. 3.2. Виробнича потужність та методика її розрахунку. 3.3. Визначення потреби в трудових, матеріальних і фінансових ресурсах для виконання виробничої програми. 3.4. Контроль за виконанням виробничої програми.	2	2		8
4.	Управління технічними ресурсами підприємства 4.1. Поняття та основні характеристики технічних ресурсів підприємства.	2	2		8

	<p>4.2. Теоретичні основи системи управління технічними ресурсами підприємства.</p> <p>4.3. Методичні підходи до оцінювання технічних ресурсів.</p> <p>4.4. Управління технічними ресурсами як основа підвищення ефективності функціонування промислових підприємств</p>				
5.	<p>Управління матеріальними ресурсами підприємства</p> <p>5.1. Поняття та основні характеристики матеріальних ресурсів.</p> <p>5.2. Характеристика системи управління матеріальними ресурсами підприємства.</p> <p>5.3. Методико-аналітичне забезпечення процесів управління матеріальними ресурсами.</p>	2	1		8
6.	<p>Управління трудовими ресурсами підприємства</p> <p>6.1. Сутність системи управління трудовими ресурсами підприємства.</p> <p>6.2. Системи показників трудових ресурсів підприємства.</p> <p>6.3. Управління мотивацією праці на підприємстві.</p> <p>6.4. Організація роботи кадрової служби підприємства.</p>	2	2		8
7.	<p>Управління організаційними ресурсами підприємства</p> <p>7.1. Поняття організаційної системи, організаційних ресурсів та організаційних резервів підприємства.</p> <p>7.2. Показники стану та розвитку організаційної системи та її елементів.</p> <p>7.3. Оцінка економічної ефективності заходів з реалізації організаційних резервів.</p>	2	2		8
8.	<p>Управління виробничою інфраструктурою підприємства</p> <p>8.1. Склад, сутність і завдання виробничої інфраструктури.</p> <p>8.2. Ремонт технологічного устаткування в системі виробничого менеджменту.</p> <p>8.3. Система технічного обслуговування і ремонту устаткування.</p> <p>8.4. Особливості енергогосподарства як об'єкта виробничого менеджменту.</p> <p>8.5. Організація і управління складським господарством підприємства.</p> <p>8.6. Організація і управління транспортним обслуговуванням.</p>	2	2		6
9.	<p>Управління результативністю та ефективністю функціонування виробничої системи</p>	2	1		6

	9.1. Показники результативності та ефективності функціонування виробничих систем. 9.2. Контроль і регулювання продуктивності виробничої системи. 9.3. Моделювання процесу управління продуктивністю та ефективністю виробничої системи				
10.	Управління якістю та конкурентоспроможністю виробничого підприємства	2	1		8
11.	Основи управління проектами 11.1. Проектний підхід до управління операційною системою. 11.2. Життєвий цикл проекту. Планування проекту. 11.3. Відпрацювання розкладу проекту за допомогою графіка Гантта. 11.4. Контроль виконання проектів. 11.5. Методи сіткового планування в управлінні проектами.	1	1		8
	Всього	20	16	-	84

З дисципліни передбачено виконання **розрахунково-графічна робота**.

Розрахунково-графічна робота передбачено з теми «Виробничий менеджмент підприємства» (вибір теми - індивідуальний).

Два рази за семестр проводяться експрес контроль знань – **стандартизовані тести** (по 20 тестових питань).

Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний рівень оцінювання щодо отримання «заліку» за навчальною дисципліною «Виробничий менеджмент» складає 60 балів та 100 балів відповідно і може бути досягнений наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Розрахунково-графічна робота	1	15	35
виконання завдань на практичних заняттях	4	10	15
виступ (доповідь) студентів при обговоренні питань	2	10	15
Контроль знань:			
- Поточний контроль знань: (стандартизовані тести):	2	25	35
- Підсумковий (семестровий) контроль знань	1		
Разом		60	100

Підсумковий контроль знань проводиться для студентів, що не змогли з будь яких причин набрати необхідну кількість балів, або для студентів, що бажають збільшити вже набрану кількість балів. Підсумковий контроль знань здійснюється у вигляді усної бесіди з викладачем (комісією викладачів) по тематиці навчальної дисципліни.

Інформаційне забезпечення

Основна література

1. Господарський кодекс України: прийнятий 16 січня 2003 р. – К.: Істина, 2003. – 208 с.
2. Виробничий менеджмент. Підручник, М. Бутко, С. Задорожна, Н. Іванова- Центр учбової літератури- 2020- 424 .
3. ДСТУ ISO 9000-2001. Системи управління якістю. Основні положення та словник. - К.: Держстандарт України, 2001.
4. ДСТУ ISO 9001...4-95...98 Стандарти з управління якістю та забезпечення якості. - К.: Держстандарт України, 1998.
5. ДСТУ ISO 9001-2001. Системи управління якістю. Вимоги. - К.: Держстандарт України, 2001.
6. ДСТУ ISO 9004-2001. Системи управління якістю. Настанови щодо поліпшення діяльності. - К.: Держстандарт України, 2001.
7. Schroeder Roger G. Operations Management. Decision Making in the Operations Function. - 4th Ed. - New York: McGraw-Hill, Inc. - 848 p.

Допоміжні джерела інформації

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Виробничий (операційний) менеджмент. Навч. посібник. - Київ: ЦУЛ, 2003. - 532 с.
2. ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ За заг. редакцією доктора екон. наук, проф. Ю.В. Гончарова - Київ «Кафедра» - 2014.-500 с.
3. Василенко В.А. Виробничий (операційний) менеджмент./В.А. Василенко, Т.І. Ткаченко – К.: ЦУЛ, 2003. – 532 с.
4. Сумець О.М. Основи операційного менеджменту: підручник для студ. ВНЗ. / Сумець О.М. – К.: Професіонал, 2004. – 414 с.
5. Травин В.В. Менеджмент персонала підприємства. / Травин В.В., Дятлов В.А., 2002. – 520 с.
6. Фатхутдинов Р.А. Организация производства. Практикум./Фатхутдинов Р.А., Сивкова Л.А. - М: ИНФРА-М, 2001. – 156 с.
7. Hanna M.D., Newman W.R. Integrated operations management. Adding value for customers. - 1st edition. - New Jersey: Prentice Hall, 2001. - 753 p.
8. Heizer J., Render B. Principles of operations management. - 4th edition. - New Jersey: Prentice Hall, 2001. - 716 p.
9. <http://www.management.com.ua/ims/ims002.html> - інформація про систему планування матеріальних потреб виробництва (MRP).
10. <http://www.cfin.ru/press/loginfo/2001-05/52-55.shtml> - характеристика системи «точно у термін».
11. <http://www.management.com.ua/qm.shtml> - концепція загального менеджменту якості.
12. <http://management.com.ua> - управление бизнес процессами
13. <http://management.com.ua> - управление процессами
14. www.management.com.ua - реинжиниринг бизнес-процессов и

внедрение автоматизированных систем управления;