



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інженерно-будівельний інститут  
Кафедра технології будівельного виробництва

**СИЛАБУС**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**Виробничий менеджмент**

Освітній рівень	другий (магістерський)	
Програма навчання	вибіркова	
Галузь знань	19	Архітектура та будівництво
Спеціальність	192	Будівництво та цивільна інженерія
Обсяг дисципліни	3 кредити ECTS (90 академічних годин)	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття, контрольна робота	
Індивідуальні та (або) групові завдання	Контрольна робота	
Форми семестрового контролю	залік	

**Викладачі:**

Шевчук Лілія Анатоліївна, lilishevchuk@ukr.net

В процесі вивчення даної дисципліни студенти **ЗНАЙОМЛЯТЬСЯ З ВИРОБНИЧИМ МЕНЕДЖМЕНТОМ ТА ЗДОБУВАЮТЬ НАВИЧКИ ВИКОРИСТАННЯ ОТРИМАНИХ ВМІНЬ В ІНЖЕНЕРНІЙ ПРАКТИЦІ.**

Наприклад: Вміння визначити теоретичні положення і практичні методи управління основною діяльністю підприємств, допоміжним та обслуговуючим господарством, питанням планування, оперативного управління, інформаційного забезпечення, управління якістю та конкурентоспроможністю на виробничому підприємстві та умінь розроблення операційної стратегії, створення і використання галузевих операційних підсистем як основи забезпечення досягнення місії організації. особливостям управління основним виробництвом,

**Передумови для вивчення дисципліни** є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: Менеджмент; Операційний менеджмент; Теорія організацій.

**Програмні результати навчання:**

**знати:**

- теоретико-методичні аспекти організації виробничого процесу в просторі і часі;
- особливості управління основним виробництвом, допоміжним та обслуговуючим господарством;
- основні засади планування та оперативного управління підприємством;

- методи визначення виробничих потужностей підприємств;
- методичні засади оцінки показників стану та динаміки основних засобів;
- сучасні підходи до управління якістю та конкурентоспроможністю виробничого підприємства;
- особливості інформаційного забезпечення виробничої діяльності;
- можливі варіанти провадження реорганізації виробництва.

**вміти:**

- визначати тип та організаційно-технічний рівень виробництва на підприємстві;
- систематизувати та оцінювати комплекс показників, що характеризують стан основних, допоміжних та обслуговуючих виробничих процесів;
- аналізувати рівень використання ресурсів у процесі виробничої діяльності та визначати наявні резерви підвищення ефективності та результативності;
- надавати рекомендації щодо усунення недоліків у діяльності підприємства.

### ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№п/п	Назва тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна
1.	Сутність виробничих систем	1	1		4
2.	Організація виробничого процесу в просторі і часі	1	1		4
3.	Управління основним виробництвом на підприємстві. Заготівельне виробництво: сутність, завдання та види. Обробне виробництво. Механоскладальне виробництво	4	2		8
4.	Організація та управління допоміжними процесами на виробничому підприємстві . Інструментальне господарство . Ремонтне забезпечення. Енергетичне господарство	2	2		8
5.	Організація та управління обслуговуючими процесами. Транспортне господарство: склад і структура. Організація складського господарства. Матеріально-технічне забезпечення виробництва	2	2		8
6.	Планування виробничої програми підприємства	1	2		6
7.	Виробнича потужність підприємства та методи її розрахунку	1	2		4
8.	Основні засоби виробничого підприємства	1	2		4
9.	Управління якістю та конкурентоспроможністю виробничого підприємства	1	1		4
10.	Управління інформаційним забезпеченням виробничої діяльності	2	1		8
	Всього	16	16	-	58

З дисципліни передбачено виконання **контрольної роботи**.

Контрольна робота передбачено з теми «Виробничий менеджмент підприємства» (вибір теми - індивідуальний).

### Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний рівень оцінювання щодо отримання «заліку» за навчальною дисципліною «Виробничий менеджмент» складає 60 балів і може бути досягнений наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Тематичне опитування	1	10	20
Активна участь на практичних заняттях	8		10
Контроль знань:			
- Поточний контроль знань (стандартизовані тести), або	2	30	40
- Підсумковий (семестровий) контроль знань	1		
Контрольна робота (захист)	1	20	30
<b>Разом</b>		<b>60</b>	<b>100</b>

### Інформаційне забезпечення

Основна література:

1. Бойчик І.М., Харів П.С., Хопчан М.І. Економіка підприємств: Навчальний посібник. – Львів: „Сполом”, 1999. – 211 с.
2. Бородкин А. С. Учет затрат на освоение новой техники. — М.: Финансы и статистика, 1985.
3. В.О. Василенко, Т.І. Ткаченко. Виробничий (операційний) менеджмент: Навч.посібник. За редакцією В.О.Василенка. – Київ: ЦУЛ, 2003. – 532 с.
4. Васильчук Е.С., Рухманова А.Н. Бизнес-планирование и оценка рисков в предпринимательской деятельности. — Иваново: Ивановский государственный университет, 1996.
5. Гаджинский А.М. Основы логистики. — М.: ИВЦ «Маркетинг», 1996.
6. Глухов В.В. Основы менеджмента. Учебно-справочное пособие. - Спб.: Специальная литература, 1995.
7. Грункин М.Н. и др. Экономика, организация и планирование промышленного производства. — М.: Высшая школа, 1985.
8. Економіка виробничого підприємництва: Навч. посіб. / Й.М. Петрович, І.О. Будіщева, І.Г. Устінова та ін.; За ред. Й.М. Петровича. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: Т-во „Знання”, КОО, 2001. – 405 с. – (Вища освіта ХХІ століття).
9. Ильенкова Н.Д. Спрос: анализ и управление: Учеб. пособие /Под ред. И.К.Белявского. — М.: Финансы и статистика, 1997.
10. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. — Спб.: Два-Три, 1996.12. Ипатов М.И. и др. Организация и планирование машиностроительного производства. — М.: Высшая школа, 1988.
11. Ипатов М.И., Проскуряков А.В., Семенов В.Н. Снижение себестоимости машин. —М.: Машиностроение, 1978.

12. Ипатов М.И., Туровец О.Г. Экономика, организация и планирование технической подготовки производства: Учеб. пособие. — М.: Высшая школа, 1987.
13. Кендэл М. Ранговые корреляции. — М.: Статистика, 1975.
14. Клейнер Г.Б. и др. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность /Г.Б. Клейнер, В.Л. Тамбовцев, Р. М., Качалов, под общ. ред. С.А. Панова. — М.: ОАО Экономика, 1997.
15. Козловский В.А., Маркина Т.В., Макаров В.М. Производственный и операционный менеджмент. Учебник. — СПб: «Специальная литература», 1998.
16. Краюхин Г.А. Планирование на предприятиях (объединениях) машиностроительной промышленности. — М.: Высшая школа, 1984.
17. Логистика / Под ред. Б.А. Аникина. — М.: ИНФРА-М, 1997.
18. Макаренко М.В., Махалина О.М. Производственный менеджмент: Учеб. пособие для вузов. — М., 1998.
19. Меломед Г.И. Экономика производства новой техники. — М.: Экономика, 1983.
20. Меломед Г.И., Трёмбовольский Б.Л. Освоение производства новых изделий. — Минск, 1980.
21. Мельник В.М. Основи економічного аналізу: короткий теоретико-методологічний курс. — Навч. посібник. — К., „Кондор”. — 2003. — 128 с.
22. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента/ Пер. с англ.— М.: Дело,1992.
23. Методические рекомендации по оценке организационно-технического уровня производства. — 2-я редакция. — ВНИИНМАШ, 1983.
24. Неруш Ю.М. Коммерческая логистика. — М.: ЮНИТИ, 1997
25. Организационно-экономические пути повышения эффективности подготовки производства и освоения выпуска новой продукции. Материалы семинара / Под ред. А. В. Проскуракова, Ю.П. Анискина. —М.: МДНГП, 1983.