



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інженерно-будівельний інститут  
Кафедра організації будівництва та охорони праці

## СИЛАБУС

### освітньої компоненти – ОКЗ

### Навчальна дисципліна – **Організація, планування та управління в будівництві**

|   |  |  |
|---|--|--|
| Освітній рівень                         | другий (магістерський)   |  |
| Програма навчання                       | вибіркова  |  |
| Галузь знань                            | 19   | Архітектура та будівництво                                     |
| Спеціальність                           | 194  | Гідротехнічне будівництво, водна інженерія та водні технології |
| Освітня програма                        | ОПП «Гідротехнічне будівництво, водна інженерія та водні технології» |  |
| Обсяг дисципліни                        | 4 кредити ECTS (120 академічних годин)                               |  |
| Види аудиторних занять                  | лекції, практичні заняття  |  |
| Індивідуальні та (або) групові завдання | РГР  |  |
| Форми семестрового контролю             | залік  |  |

#### Викладачі:

Беспалова Алла Вікторівна, д.т.н., професор зав. кафедри організації будівництва і охорони праці, [bespalovaav@ogasa.org.ua](mailto:bespalovaav@ogasa.org.ua)

В процесі вивчення даної дисципліни студенти **ЗНАЙОМЛЯТЬСЯ З ОСНОВНИМИ ЗАКОНОМІРНОСТЯМИ ОРГАНІЗАЦІЇ, ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ В БУДІВНИЦТВІ ТА ЗДОБУВАЮТЬ НАВИЧКИ ВИКОРИСТАННЯ ЦИХ ЗАКОНІВ В УПРАВЛІНСЬКІЙ ПРАКТИЦІ.**

Наприклад: Розробка варіантів з ліквідації відхилень при виявленні змін, які виникли під час будівництва у порівнянні з плановими завданнями та розрахунок і вибір найбільш раціонального рішення з урахуванням практичних можливостей його реалізації.

**Передумови для вивчення дисципліни «Організація, планування та управління в будівництві» є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: технологія будівельного виробництва, організація будівництва, організація та планування будівництва.**

## **Програмні результати навчання:**

**ПРН1.** Уміння оцінити загальну ефективність функціонування будівельного підприємства.

**ПРН3.** Уміння користуватися нормативно-правовими актами у повсякденній та професійній діяльності; орієнтуватися в науковій, спеціальній літературі та законах.

**ПРН9.** Використовувати усно і письмово технічну українську мову та мити спілкуватися іноземною мовою (англійською) зможливістю працювати у міжнародному контексті у колі фахівців з будівництва

**ПРН11.** Уміння самостійно вирішувати задачі вибору оптимальних джерел енергії, в тому числі нетрадиційних, а в умовах виробничої діяльності – самостійно вирішувати задачі вибору найбільш ефективних систем тепло-, водо-, -енергопостачання.

**ПРН15.** Проектувати конструкції будівель і споруд з метою забезпечення їх міцності, стійкості, довговічності і безпеки, забезпечення надійності.

**ПРН16.** Виконувати техніко-економічні обґрунтування конструктивних, технологічних, організаційних рішень будівництва або реконструкції будівель і споруд, розробляти технічну документацію на проекти та їх елементи.

**ПРН18.** Уміння виконувати розрахунково-експериментальні роботи з багатоваріантного аналізу характеристик конкретних будівельних об'єктів, інженерних споруд і комунікацій з метою оптимізації будівельних процесів.

**ПРН19.** Уміння знаходити оптимальні рішення при створенні окремих видів будівельної продукції з урахуванням вимог архітектурно-планувальних рішень, міцності, довговічності, безпеки життєдіяльності, якості, вартості, термінів виконання і конкурентоспроможності.

**ПРН23.** Впроваджувати ефективні методи управління комплексними будівельними проектами з усвідомленням відповідальності за прийняті рішення та забезпеченням якості робіт.

## **Диференційовані результати навчання:**

### **знати:**

- концептуальні засади управління будівництвом (закономірності управління; елементи організації; інформаційне забезпечення управління; управлінські рішення, методи прийняття та етапи їх реалізації; організацію ділових нарад; теорії конфліктів, етапи розвитку та стилі поведінки в конфліктах; функції управління та методологію їх реалізації; основні принципи, методи та стилі управління);

### **володіти:**

- методикою проектування організаційної структури будівельної організації;
- методикою формування виробничої програми будівельної організації;
- методикою розрахунку раціональної кількості рівнів управління;
- методикою проектування календарних планів будівництва окремих об'єктів і комплексів;
- методикою управління будівництвом окремих об'єктів та комплексів на основі сітьових моделей.

**ВМІТИ:**

- самостійно організовувати спільну діяльність підрозділів будівельної організації;
- проектувати організаційну структуру будівельної організації, формувати її виробничу програму та визначати оптимальні параметри її функціонування;
- розв'язувати задачі планування та забезпечення будівельного виробництва.
- проектувати календарні плани будівництва окремих гідротехнічних об'єктів і комплексів та реалізовувати на їх основі такі функції управління, як планування, контроль, регулювання, аналіз і оцінка досягнутих результатів.
- проводити правильний вибір постачальника та умов поставки, транспортних засобів та шляхів доставки, координувати процеси поставки з виробничими процесами, визначати раціональні рівні запасів та умови їх зберігання;
- аналізувати економічні явища і процеси, приймати управлінські рішення економічного та організаційного характеру, бути підприємцем на виробництві та вести особисту підприємницьку справу.

**ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН**

| № п/п | Назва тем  | Кількість годин |           |             |            |
|-------|--|-----------------|-----------|-------------|------------|
|       |  | лекції          | практичні | лабораторні | самостійна |
| 1.1   | Організація матеріально-технічного забезпечення будівельного виробництва | 2               |           |             | 8          |
| 1.2   | Організація парку будівельних машин. Організація транспорту              | 2               |           |             | 8          |
| 1.3   | Виробничо-економічне планування будівельної організації                  | 2               | 12        |             | 8          |
| 1.4   | Оперативне планування та диспетчерська система                           | 2               | 12        |             | 10         |
| 1.5   | Управління тендерами в будівництві                                       | 2               |           |             | 10         |
| 1.6   | Поняття про управління. Закономірності управління.                       | 2               |           |             | 2          |
| 1.7   | Функції управління   | 2               |           |             | 6          |
| 1.8   | Елементи організації   | 2               |           |             | 6          |
| 1.9   | Управлінські рішення.  | 2               |           |             | 6          |
| 1.10  | Методи і стилі управління  | 2               |           |             | 6          |
|       | <b>Всього</b>  | <b>20</b>       | <b>24</b> |             | <b>76</b>  |

**Критерії оцінювання та засоби діагностики**

**Мінімальний рівень** оцінювання щодо отримання «заліку» за навчальною дисципліною «Організація, планування та управління в будівництві» складає 60 балів і може бути досягнений з мінімальних та максимальних оцінок за наступними засобами оцінювання:

| <b>Засоби оцінювання</b>                       |                      | Мінімальна кількість балів | Максимальна кількість балів |
|--|----------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Вид контролю                                   | Кількість у семестрі |                            |                             |
| Поточний контроль знань(стандартизовані тести) |                      | 40                         | 60                          |
| Виконання розрахунково-графічної роботи        |                      | 20                         | 40                          |
| <b>Разом</b>                                   |                      | <b>60</b>                  | <b>100</b>                  |

**Мінімальний рівень** оцінювання курсового проекту за навчальною дисципліною «Управління будівництвом та реконструкцією» складає 60 балів і може бути досягнений з мінімальних та максимальних оцінок за наступними засобами оцінювання:

| <b>Засоби оцінювання</b>                       |                      | Мінімальна кількість балів | Максимальна кількість балів |
|--|----------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Вид контролю                                   | Кількість у семестрі |                            |                             |
| Поточний контроль знань(стандартизовані тести) |                      | 40                         | 60                          |
| Виконання розрахунково-графічної роботи роботи |                      | 20                         | 40                          |
| <b>Разом</b>                                   |                      | <b>60</b>                  | <b>100</b>                  |

### **Тематика індивідуальних та/або групових завдань.**

З дисципліни передбачено виконання розрахунково-графічної роботи по темі "Моделювання процесу управління зведенням групи об'єктів" на основі виданої викладачем інформації.

Методичні рекомендації до виконання розрахунково-графічної роботи [8].

Форма проведення поточного контролю знань - знань – **стандартизовані тести** (30 тестових питань), наприклад

1. Яка із зазначених організаційних структур використовується для реалізації складних програм:
  - a) лінійна;
  - b) функціональна;
  - c) матрична;
  - d) лінійно-функціональна.
  
2. На якому типі нарад формується управлінське рішення в ході проведення дискусії:
  - a) оперативному;
  - b) інструктивному;
  - c) проблемному;
  - d) проблемному та оперативному.

**Підсумковий контроль знань** проводиться для студентів, що не змогли з будь яких причин набрати необхідну кількість балів, або для студентів, що бажають збільшити вже набрану кількість балів. Підсумковий контроль знань здійснюється у вигляді усної бесіди з викладачем (комісією викладачів) по тематиці освітньої компоненти.

### **Рекомендовані джерела інформації**

#### Основна література

1. Васильєв В.М., Панибратов Ю.П., Резник С.Д. Управление в строительстве. М.; 2001, 352 с.
2. Дикман Л.Г. Організація будівельного виробництва. Підручник для будівельних вузів. М.: Видавництво Асоціації будівельних вузів, 2006.-608 стор.
4. Мескон М. та ін. Основи менеджменту. М.: Справа, 1995.
5. Серов В.М., Нестерова К.А., Серов А.В. Організація і управління в будівництві. Навчальний посібник. М.: Вид. будинок «Академія», 2008.-432с.
6. Беспалова А.В. Ветох О.М. Конспект лекцій з дисц. "Організація, планування та управління в будівництві" для студентів галузі знань 19 – Архітектура та будівництво, спеціальностей 192 – Будівництво та цивільна інженерія та 194 – Гідротехнічне будівництво, водна інженерія та водні технології ОР магістр. Одеса: ОДАБА, 2019. 97 с
7. Беспалова А.В., Файзуліна О.А. Методичні вказівок до практичних занять з дисципліни «Організація, планування і управління в будівництві» для студентів галузі знань 19 – Архітектура та будівництво, спеціальностей 192 – Будівництво та цивільна інженерія та 194 – Гідротехнічне будівництво, водна інженерія та водні технології ОР магістр. Одеса: ОДАБА, 2019. 54 с.
8. Методичні вказівки до виконання курсового проекту з дисципліни «Організація, планування та управління у будівництві» для студентів галузі знань 19 "Архітектура та будівництво" спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» спеціалізації «Організація технічного надзору в будівництві», спеціальності 194 «Гідротехнічне будівництво, водна інженерія та водні технології» спеціалізацій «Гідротехнічне будівництво», "Водогосподарське та природоохоронне будівництво" для студентів освітнього рівня «магістр». Одеса: ОДАБА, 2018. 22 с.

#### Допоміжні джерела інформації

1. Кірнос В.М., Залунін В.Ф., Дадіверіна Л.Н. Організація будівництва. Дніпропетровськ: Пороги, 2005. - 309с.
2. Травін В.І. Капітальний ремонт і реконструкція житлових і суспільних будівель. Навчальний посібник. Ростов-на-Дону, 2002.
3. Шведов А. П. Организация и управление в строительстве. / А. П. Шведов, Е. С. Балашова, И. П. Шведов / [Электронный ресурс]: Учебно–методический комплекс для студентов специальности 1–70 02 02 «Экспертиза и управление недвижимостью» – Новополюк: ПГУ, 2013. – 168 с. ISBN 978-985-531-194-3. Режим доступу <http://elib.psu.by:8080/bitstream/123456789/9358/1/%D0%9E%D0%A0%D0%93%D0%90%D0%9D%D0%98%D0>

[%97%D0%90%D0%A6%D0%98%D0%AF%20%D0%98%20%D0%A3%D0%9F%D0%A0%D0%90%D0%92%D0%9B%D0%95%D0%9D%D0%98%D0%95.pdf](#)

4. Правила оцінки фізичного зносу житлових будинків. КДП-2041-12, К., Державний комітет України з житлово-комунального господарства, 1993.

5. Нормативні документи з питань обстеження, паспортизації, безпечної та надійної експлуатації виробничих будівель і споруд. К., Державний комітет будівництва, архітектури та житлової політики України, 1998.

6. ДБН А.3.1-5:2016. Организация будівельного виробництва. К., Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, 2016 – 49 с.

7. ДСТУ Б А.3.1-22:2013. Визначення тривалості будівництва об'єктів. К., Мінрегіон України, 2014 – 39с.