



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

Інститут гідротехнічного будівництва та цивільної інженерії  
Кафедра машинобудування

**СИЛАБУС**  
**ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ – ОКЗЗ**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Освітній рівень	перший (бакалаврський)	
Програма навчання	обов'язкова	
Галузь знань	27	Транспорт
Спеціальність	275	Транспортні технології (на автомобільному транспорті)
Освітня програма	Транспортні технології (на автомобільному транспорті)	
Обсяг дисципліни	<b>4,0 кредити ECTS</b> (120 академічних годин)	
Види аудиторних занять	лекції, практичні заняття	
Індивідуальні та (або) групові завдання	Реферат	
Форми семестрового контролю	Іспит	

**Викладач:** Мінакова Світлана Михайлівна, д.е.н., проф., професор кафедри машинобудування, Smmnkv@gmail.com.

В процесі вивчення даної дисципліни здобувачі вищої освіти **ЗНАЙОМЛЯТЬСЯ З ОСНОВНИМИ ПОНЯТТЯМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ВИДАМИ ЛОГІСТИЧНИХ СТРАТЕГІЙ.**

Наприклад: Уміння визначати цілі логістичного менеджменту підприємства та способи їх досягнення, розробляти оптимальні організаційні структури служб логістики.

**Передумовами для вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент»** є набуття теоретичних знань та практичних навичок за такими дисциплінами: «Логістика»; «Економіка та планування роботи підприємства»; «Вантажні перевезення»; «Основи теорії транспортних процесів і систем».

**Програмні результати навчання:**

**ПРН-3.** Давати відповіді, пояснювати, розуміти пояснення, дискутувати, звітувати державною мовою на достатньому, для професійної діяльності, рівні.

**ПРН-5.** Застосовувати, використовувати сучасні інформаційні і комунікаційні технології для розв'язання практичних завдань з організації перевезень та проектування транспортних технологій.

**ПРН-8.** Розробляти, проектувати, управляти проектами у сфері транспортних систем та технологій.

**ПРН-17.** Розробляти ланцюги постачань та оцінювати їх ефективність. Установлювати зв'язки між різними ланцюгами постачань. Визначення функцій логістичних центрів. Аналізувати особливості супутніх інформаційних і фінансових потоків.

**ПРН-19.** Пояснювати експлуатаційну, техніко-економічну, технологічну, правову, соціальну та екологічну ефективність організації перевезень.

**ПРН-27.** Демонструвати глибоку обізнаність щодо теоретичних і практичних основ логістичного менеджменту.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» здобувачі вищої освіти:

**повинні знати:**

- основні поняття логістичного менеджменту та визначення; концептуальні основи та сфери використання логістичного менеджменту;
- принципи логістичного менеджменту;
- функціональні та інтегровані функції логістичного менеджменту, особливості управління матеріальними потоками в них;
- джерела виникнення логістичних витрат;
- підходи до оцінювання ефективності функціонування логістичної системи.

**повинні вміти:**

- оптимізувати логістичні потоки;

- аналізувати організаційну структуру підприємств, виявляючи при цьому служби, які реалізують функції логістики;
- створювати ефективні логістичні ланцюги;
- визначати логістичні витрати та знаходити шляхи їх скорочення;
- комплексно оцінювати ефективність функціонування логістичної системи.

### ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назви тем	Кількість годин			
		лекції	практичні	лабораторні	самостійна
1	Сутність і завдання логістичного менеджменту	2	4	–	6
2	Управління ланцюгом поставок	2		–	6
3, 4,	Інтеграція процесів у ланцюгу поставок	4	4	–	6
5, 6	Обслуговування споживачів у ланцюгу поставок	4	4	–	6
7	Логістичні стратегії	2	4	–	6
8, 9	Планування логістичної діяльності	4	–	–	6
10, 11	Організаційні структури управління в логістиці	4	6	–	6
12, 13	Аналіз показників логістичної діяльності	4	2	–	6
14, 15	Оцінювання ефективності функціонування логістичних систем	2	6	–	6
16, 17	Інформаційні системи логістичного менеджменту	2	–	–	6
	<b>Всього</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	–	<b>60</b>

## Критерії оцінювання та засоби діагностики

Мінімальний та максимальний рівень оцінювання щодо отримання «іспиту» за навчальною дисципліною «Логістичний менеджмент» складає 60 та 100 балів відповідно, і може бути досягнений наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Реферат	1	5	15
Практичні роботи (виконання та захист)	6	15	30
Аудиторна контрольна робота	1	10	15
Контроль знань:			
Підсумковий (семестровий) контроль знань – іспит	1	30	40
<b>Разом</b>		<b>60</b>	<b>100</b>

З дисципліни передбачено виконання реферату у шостому семестрі.

**Реферат.** Навчальним планом передбачено виконання реферату з дисципліни «Логістичний менеджмент». Зміст роботи пов'язаний із закріпленням теоретичних питань програми дисципліни «Логістичний менеджмент», містить у собі два теоретичних питання.

Методичні рекомендації до виконання реферату наведені в [3].

Два рази за семестр проводяться експрес контроль знань – **стандартизовані тести** (20 тестових питань), наприклад:

**1. Система логістичного управління це:**

- а) об'єкт управління на підприємстві;
- б) суб'єкт управління соціотехнічної системи;
- в) систему вироблення і реалізації управлінського рішення;
- г) орган і структуру управління чим-небудь.

**2. У логістичному менеджменті планування – це:**

- а) методи досягнення логістичних цілей підприємства;
- б) вибір дій підприємства по досягненню поставлених логістичних цілей;

в) використання інструментів у досягненні логістичних цілей підприємства;

г) набір прийомів і методів з досягнення завдань логістичного управління підприємством.

**Підсумковий контроль знань** проводиться у вигляді письмового іспиту. Завдання іспиту складається з двох теоретичних та одного практичного питання по тематиці навчальної дисципліни.

#### **Перелік питань до іспиту:**

1. Поняття й призначення логістичного менеджменту.
2. Система поглядів на становлення поняття «логістичний менеджмент».
3. Поточковий процес як об'єкт логістичного управління.
4. Логістичні функції й операції.
5. Методологія і наукова база логістичного менеджменту.
6. Закони і закономірності логістичного менеджменту.
7. Принципи логістичного менеджменту
8. Поняття ланцюга поставок.
9. Структуризація та класифікація ланцюгів поставок.
10. Ланцюг поставок та логістична мережа.
11. Сутність і зміст менеджменту ланцюгів поставок (Supply Chain Management).
12. Стратегія інтегрованого ланцюга поставок.
13. Проектування та реінжиніринг ланцюгів поставок.
14. Поняття інтегрованої логістики.
15. Етапи інтегрування.
16. Рівні логістичної інтеграції.
17. Інтеграція функцій і процесів в логістичному менеджменті.
18. Ланцюг поставок як сукупність бізнес-процесів створення вартості.
19. Поняття рівня логістичної досконалості.
20. Ефективність логістичної кооперації в ланцюгу поставок.
21. Обслуговування споживачів у ланцюгу поставок.
22. Логістичні аспекти обслуговування клієнта.
23. Логістичний продукт і логістична послуга.
24. Технологія роботи із клієнтами.
25. Управління замовленнями в логістиці.
26. Значення і сутність логістичного сервісу.
27. Оцінка якості логістичного сервісу.

28. Алгоритм логістичного сервісу підприємства.
29. Параметри і характеристика логістичного обслуговування.
30. Поняття логістичної стратегії підприємства.
31. Структура логістичної стратегії, аналіз її складових.
32. Етапи розробки логістичної стратегії.
33. Механізми формування логістичної стратегії.
34. Базові логістичні стратегії.
35. Порівняльна характеристика «худої» і динамічної стратегії.
36. Шляхи реалізації логістичних стратегій.
37. Рекомендації щодо розробки логістичної стратегії.
38. Вимоги до системи планування логістичної діяльності.
39. Стратегічне, тактичне, оперативне планування логістичної діяльності.
40. Сутність планування логістичних потужностей.
41. Розрахунок логістичних потужностей.
42. Аутсорсинг у системі логістичного менеджменту.
43. Методи логістичного консалтингу.
44. Формування організаційної структури логістичної системи.
45. Проблеми організації логістичного управління.
46. Типи логістичних структур.
47. Лінійно-функціональна організаційна структура управління логістикою, її переваги і недоліки.
48. Дивізіональна структура управління логістикою, її переваги і недоліки.
49. Матрична структура управління логістикою.
50. Проектна організаційна структура управління логістикою.
51. Віртуальна логістична організація.
52. Види аналізу логістичної діяльності.
53. Сутність аудиту логістики підприємства та порядок його проведення.
54. Завдання логістичного аудиту.
55. Види логістичного аудиту та їх зміст.
56. Поняття логістичного контролінгу.
57. Функціональний зміст контролінгу.
58. Процес контролінгу логістики на підприємстві.
59. Поняття логістичної системи, її властивості.
60. Логістична система та її об'єктна декомпозиція.
61. Класифікація логістичних систем.
62. Продукт логістичної системи.

63. Основи аналізу та синтезу логістичної системи.
64. Ефективність логістичної системи.
65. Показники оцінювання логістичних систем.
66. Еволюція інформаційних технологій для системи Supply Chain Management (SCM).
67. Інформаційне забезпечення систем Material Resource Planning (MRP), Capacity Requirements Planning (CRP).
68. Створення систем класу Enterprise Resource Planning (ERP).
69. Сучасний ринок програмного забезпечення системи SCM.
70. Інформаційні системи і технології у ланцюгу поставок.

### **Рекомендовані джерела інформації**

1. Окландер М.А. Логістика: Підручник з грифом МОН України (лист №1.4/18-Г-1316 від 25.07.2007 р.). Київ: Центр учбової літератури, 2008. 346 с.
2. Методичні рекомендації з навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» до виконання практичних робіт для студентів, що навчаються за освітньо – професійною програмою «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» підготовки бакалаврів із галузі знань 27 – «Транспорт» за спеціальністю 275 - «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» / К. Ю. Соколюк, Т. В. Волобуєва; Одеська державна академія будівництва та архітектури. – Одеса: ОДАБА, 2021. 23 с.
3. Методичні рекомендації з навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» до виконання реферату для студентів, що навчаються за освітньо – професійною програмою «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» підготовки бакалаврів із галузі знань 27 – «Транспорт» за спеціальністю 275 – «Транспортні технології (на автомобільному транспорті)» / К. Ю. Соколюк, Т. В. Волобуєва; Одеська державна академія будівництва та архітектури. – Одеса: ОДАБА, 2021 . 25 с.
4. Логістичний менеджмент: Підручник / За ред. проф. д-ра екон. наук В. С. Пономаренка Х. : ХНЕУ, 2010. 424 с.